CIRCULAR Nº 161/20

ASSUNTO: Documentação para Assembleia Geral de 31/10/2020
Plano Orçamental e Parecer do Conselho Fiscal

Odivelas, 15 de outubro de 2020

Ex^mos^. Senhores,

Junto enviamos a documentação para a Assembleia Geral que se realizará no próximo dia 31 de outubro, a saber:

- ✓ Orçamento da FPJ para 2021
- ✓ Parecer do Conselho Fiscal sobre o Orçamento para 2021
- ✓ Fundamentação ao Orçamento para 2021

Com os melhores cumprimentos e cordiais

Saudações Desportivas
O Presidente da FPJ

Jorge Fernandes

/PSM

ORÇAMENTO FPJ 2021

SNC-ESNL	DESCRIÇÃO	PO	ESP_OI.	AR	DD	ET	J4AII	TEJ	TEC	C.EUROPA 2021	FOR	TOTAL
61	**C M V M C**	**- €**		**- €**	**- €**	**- €**		**- €**	**- €**	**5 000 €**	**- €**	**5 000 €**
62	Fornec. de serviços externos	237 600 €	5 400 €	635 500 €	311 873 €	46 600 €	32 950 €	103 750 €	96 300 €	1 165 500 €	11 500 €	2 646 973 €
622	**Serviços Especializados**	**6 500 €**	**- €**	**65 500 €**	**71 310 €**	**46 600 €**	**11 000 €**	**9 350 €**	**8 300 €**	**274 000 €**	**- €**	**492 560 €**
6221	Trabalhos especializados	1 100 €	- €	13 500 €	44 810 €	- €	5 000 €	6 100 €	5 200 €		- €	75 710 €
62211	Assistencia Tecnica				25 000 €		3 400 €					28 400 €
62212	S.Med/Enf/Fis/Ambulan	1 100 €		13 500 €	4 060 €		600 €	2 600 €	2 600 €			24 460 €
62213	Revisao Ofic. Contas				2 900 €							2 900 €
62214	Serv. Contab				9 600 €							9 600 €
62215	Outros				3 250 €		1 000 €	3 500 €	2 600 €			10 350 €
6222	Publicidade e propaganda				6 500 €			2 650 €	2 500 €	230 000 €		241 650 €
6223	Vigilância	5 400 €		52 000 €	12 500 €		6 000 €	600 €	600 €	40 000 €		117 100 €
6224	Honorários				5 000 €	46 600 €						51 600 €
6226	Conservação e reparação				2 500 €					4 000 €		6 500 €
623	**Materiais**	**- €**	**- €**	**1 000 €**	**41 500 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**2 000 €**	**- €**	**44 500 €**
6231	Ferr. e utens. de desgaste rápido			1 000 €	2 500 €							3 500 €
6233	Material de escritório				2 500 €							2 500 €
6234	Artigos para oferta				36 500 €					2 000 €		38 500 €
624	**Energia e fluidos**	**- €**	**- €**	**7 200 €**	**5 000 €**	**- €**	**1 000 €**	**2 200 €**	**2 200 €**	**1 500 €**	**200 €**	**19 300 €**
6242	Combustíveis			7 200 €	5 000 €		1 000 €	2 200 €	2 200 €	1 500 €	200 €	19 300 €
625	**Deslocações, estadas e transportes**	**231 100 €**	**5 400 €**	**501 000 €**	**78 487 €**	**- €**	**14 950 €**	**91 500 €**	**84 500 €**	**325 000 €**	**10 000 €**	**1 341 937 €**
6251	Deslocações e estadas	231 100 €	5 400 €	501 000 €	77 287 €		14 950 €	91 500 €	84 500 €	325 000 €	10 000 €	1 340 737 €
6253	Transportes de mercadorias				1 200 €							1 200 €
626	**Serviços diversos**	**- €**	**- €**	**60 800 €**	**115 576 €**	**- €**	**6 000 €**	**700 €**	**1 300 €**	**563 000 €**	**1 300 €**	**748 676 €**
6261	Rendas e alugueres			4 200 €	14 546 €		5 000 €	500 €	1 100 €	520 000 €	550 €	545 896 €
6262	Comunicação				9 500 €			100 €	100 €			9 700 €
6263	Seguros			39 500 €	82 600 €			100 €	100 €	3 000 €		125 300 €
6265	Contencioso e notariado				1 000 €							1 000 €
6267	Limpeza, higiene e conforto				4 200 €							4 200 €
6268	Outros serviços			17 100 €	3 730 €		1 000 €			40 000 €	750 €	62 580 €
63	Gastos com o pessoal	0 €	0 €	0 €	372 071 €	85 400 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	457 471 €
632	**Remunerações do pessoal**	**- €**	**- €**	**- €**	**306 146 €**	**70 100 €**	**- €**	**- €**	**- €**		**- €**	**376 246 €**
6321	Rem Pessoal - Ordenado Base				232 111 €	56 400 €						288 511 €
6322	Rem Pessoal - Sub. Ferias				19 718 €	4 700 €						24 418 €
6323	Rem Pessoal - Sub. Natal				19 718 €	4 700 €						24 418 €
6324	Rem Pessoal - Sub. Refeição				15 000 €	4 300 €						19 300 €
6325	Rem Pessoal - Diuturnidades + outras rem.				19 600 €							19 600 €
635	**Encargos sobre remunerações**				**64 926 €**	**14 700 €**						**79 626 €**
636	**Seg. Acidentes Trabal**				**1 000 €**	**600 €**						**1 600 €**
64	Gastos de depr. e amortiz.	0 €	0 €	0 €	3 500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3 500 €
6423	Equipamento básico.				500 €							500 €

6425	Equipamento administrativo.				3 000 €							3 000 €
6427	Outros Activos fixos tangíveis											- €
64313	Outros Activos fixos intangíveis											- €
68	Outros gastos e perdas	62 400 €	0 €	67 300 €	345 410 €	0 €	2 050 €	13 700 €	16 200 €	1 007 500 €	8 500 €	1 523 060 €
681	**Impostos**				**500 €**							**500 €**
688	**Outros**	**- €**	**- €**	**200 €**	**4 000 €**	**- €**	**- €**	**1 000 €**	**1 000 €**	**1 000 000 €**	**- €**	**1 006 200 €**
6883	**Quotizações**	- €	- €	200 €	4 000 €	- €	- €	1 000 €	1 000 €	1 000 000 €	- €	1 006 200 €
68831	Confed.Judo Uni ao Eur			200 €	3 000 €			1 000 €	1 000 €	1 000 000 €		1 005 200 €
68832	Conf. Desp. Portugal				1 000 €							1 000 €
689	**Custos c/ apoios fin. concedidos**	**62 400 €**	**- €**	**67 100 €**	**340 910 €**	**- €**	**2 050 €**	**12 700 €**	**15 200 €**	**7 500 €**	**8 500 €**	**516 360 €**
6891	**Subsídios e Bolsas**	56 000 €		51 000 €	65 110 €	- €	- €	12 700 €	15 200 €	- €	250 €	200 260 €
68911	Bolsas Atletas	44 000 €		47 500 €								91 500 €
68912	Sub. Transporte											- €
68913	Treinadores	12 000 €										12 000 €
68914	Árbitros			3 500 €	38 650 €			3 900 €	4 700 €		250 €	51 000 €
68919	Outro s agentes Desportivos				26 460 €			8 800 €	10 500 €			45 760 €
6892	**Associacoes /Clubes**	- €	- €	600 €	228 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	8 000 €	236 600 €
68921	Dotação Orçamental Ass.				220 000 €							220 000 €
68922	Outros Subsídios Ass.				5 000 €						8 000 €	13 000 €
68923	Outras entidades			600 €	3 000 €							3 600 €
6896	**Cuidados de Saúde (atletas)**	3 300 €	- €	10 700 €	45 300 €	- €	550 €	- €	- €	- €	- €	59 850 €
68961	Exames Médicos	1 100 €		3 850 €	43 800 €							48 750 €
68962	Medicam.e Mat.Medi e Seg.	2 200 €		6 850 €	1 500 €		550 €					11 100 €
6897	**Inscrições**	3 100 €		4 800 €	2 500 €	- €	1 500 €	- €	- €	7 500 €	250 €	19 650 €
68971	Quadros competitivos	2 550 €		4 800 €			500 €					7 850 €
68972	Outros	550 €			2 500 €		1 000 €			7 500 €	250 €	11 800 €
69	Gastos e perdas de financ.				500 €							500 €
75	Subsídios à exploração	300 000 €	5 400 €	702 800 €	1 033 354 €	132 000 €	35 000 €	12 500 €	12 500 €	1 650 000 €	20 000 €	3 903 554 €
751	**Do Estado e outros entes públicos**	**300 000 €**	**5 400 €**	**702 800 €**	**1 033 354 €**	**132 000 €**	**35 000 €**	**12 500 €**	**12 500 €**	**1 650 000 €**	**20 000 €**	**3 903 554 €**
7511	Administração pública desportiva (IDP, I.P.)			702 800 €	1 033 354 €	132 000 €	35 000 €	12 500 €	12 500 €	500 000 €	20 000 €	2 448 154 €
7512	Comité Olímpico Português	300 000 €	5 400 €									305 400 €
7513	Autarquias									1 150 000 €		1 150 000 €
78	Outros rendimentos e ganhos							104 950 €	100 000 €	528 000 €		732 950 €
79	Juros, dividendos e outros											

6. GASTOS TOTAIS	300 000 €	5 400 €	702 800 €	1 033 354 €	132 000 €	35 000 €	117 450 €	112 500 €	2 178 000 €	20 000 €	4 636 504 €
7. RENDIMENTOS TOTAIS	300 000 €	5 400 €	702 800 €	1 033 354 €	132 000 €	35 000 €	117 450 €	112 500 €	2 178 000 €	20 000 €	4 636 504 €
RESULTADO APURADO	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**

PARECER DO CONSELHO FISCAL
SOBRE O ORÇAMENTO 2021

Em conformidade com o disposto no artigo 49º dos estatutos da Federação Portuguesa de Judo, cumpre ao Conselho Fiscal pronunciar-se sobre o Orçamento para 2021.

Não sendo ainda conhecidos os elementos relativos à execução orçamental de 2020, a apreciação do Orçamento para 2021 teve necessariamente como referência o orçamento aprovado para o ano de 2020.

Do trabalho realizado, o Conselho Fiscal entende por conveniente relevar o seguinte:

1. O orçamento apresentado pela FPJ para o ano de 2021 antecipa um acréscimo de gastos de 2.401.464 € (+108%) face ao orçamento aprovado para 2020.

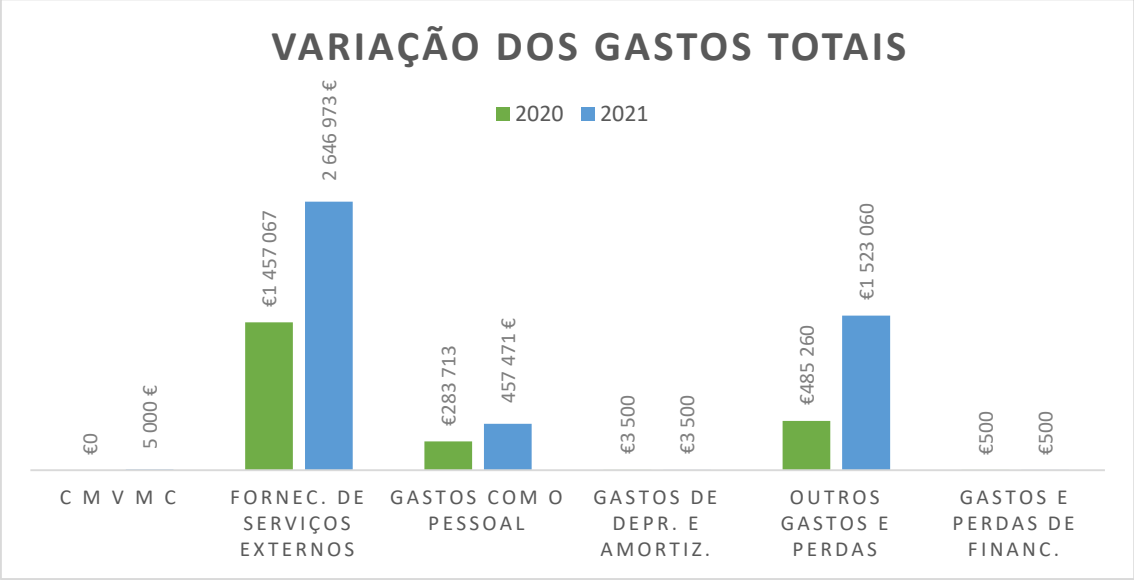

Gráfico nº 1 – Gastos Totais

2. Como se pode visualizar no gráfico nº 1, em termos de valor a rubrica que mais cresce é a de Fornecimentos e Serviços Externos, com um acréscimo de 1.189.906€, percentualmente 82% como se pode visualizar no gráfico seguinte. No âmbito desta rubrica destacam-se as seguintes subcontas:

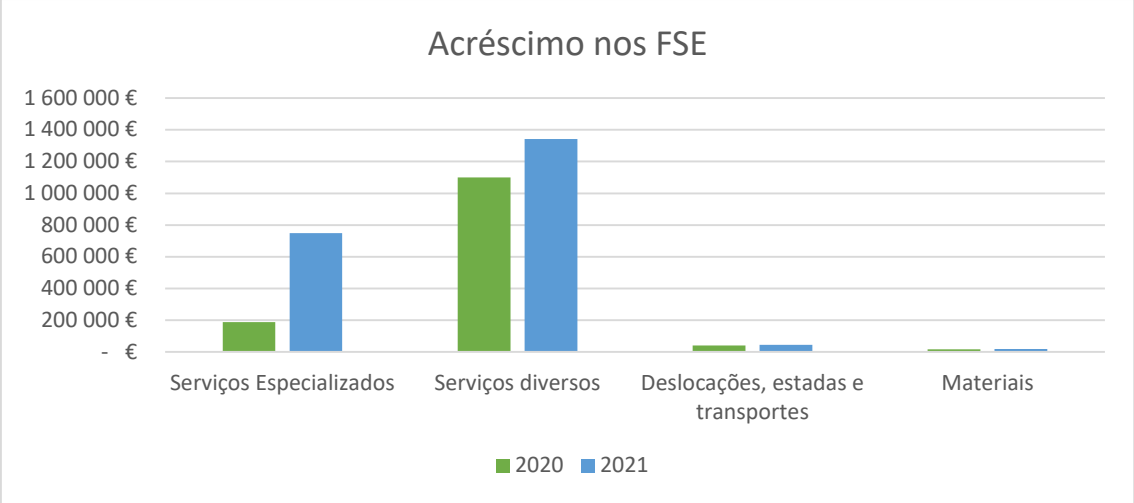

Gráfico nº 2 – Acréscimos nos FSE

Com especial incidência:

i) na subconta de serviços especializados com um acréscimo de 342% em termos absolutos 381.030€ nomeadamente na rubrica de publicidade devido á realização do Campeonato da Europa 2021;

ii) na subconta de serviços diversos nomeadamente nas rendas e alugueres com um acréscimo de 297% em termos absolutos ela acresce em 560.046€ devido á realização do Campeonato da Europa de 2021;

iii) na subconta de Deslocações, estadas e transportes nomeadamente nas deslocações e estadas com um acréscimo de 22% em termos absolutos ela acresce em 242.500€, devido á realização do Campeonato da Europa de 2021.

3. No âmbito da rubrica gastos com o pessoal, destaca-se o acréscimo em cerca de (61%) em termos absolutos ela acresce em 173.758€.

4. No âmbito da rubrica outros gastos e perdas, destaca-se o acréscimo geral em todas as rubricas em cerca de (214%) em termos absolutos ela acresce em 1.037.800€, devido essencialmente ás quotizações relacionadas com o Campeonato da Europa de 2021.

5. O financiamento do plano de atividades proposto para 2020, como vem sendo hábito, está fortemente dependente dos programas anuais a contratualizar com o Estado, prevendo a Direção da FPJ um total de 3.903.554€ para o ano de 2021, dos quais 2.448.154€ (63%) provenientes do IDP, IP, 1.150.000€ (29%) provenientes da Autarquia e 305.400€ (8%) provenientes do COP.
6. A rubrica de outros rendimentos e ganhos apresenta um valor de 732.950€ o que representa um acréscimo de (116%) face ao ano anterior.

A incapacidade de mobilizar novas fontes de receita, em particular, patrocínios desportivos, origina a total dependência das entidades públicas o que em termos futuros, como já referido em pareceres anteriores, condicionará o desenvolvimento da modalidade.

O Conselho Fiscal entende que o Orçamento apresentado pela Direção da FPJ para o ano de 2020 constitui uma proposta coerente para uma execução orçamental equilibrada, e como tal recomenda à Assembleia Geral a aprovação do mesmo.

Lisboa, 10 de outubro de 2020

O Conselho Fiscal

Vitor Antunes	José Barroso	José Vieira
Presidente	Vogal	Vogal

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO

FUNDAMENTAÇÃO AO ORÇAMENTO PARA 2021

outubro de 2020

Índice

1. Introdução 3
2. Enquadramento Geral 4
2.1 Objetivos gerais 4
2.2 Objetivos Específicos 4
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa 5
3. Plano de Atividades 5
3.1 Pressupostos 5
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação 6
4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico 6
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 6
Prioridades para 2021 7
4.2 Estratégias 7
5. Arbitragem 8
6. Formação 8
7. Marketing e Comunicação 9
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 9
7.2 Ações de Promoção e Divulgação 9
7.3 Provas Internacionais 9
7.4 Provas Nacionais 9
7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ 9
7.6 Cartão de Federado 10
8. Orçamento 10

1. Introdução

O ano de 2021 inicia um novo ciclo na Federação Portuguesa de Judo (FPJ) com a eleição dos novos Órgãos Sociais.

Este primeiro ano de mandato será certamente o mais complexo do mandato. A mudança de procedimentos e sistemas, a gestão dos recursos de meios materiais e humanos face à Pandemia que mudou o mundo e com ele, o desporto, o Judo! E com esta nova realidade, obrigou ao adiamento dos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020 para 2021! Obrigou-nos a um repensar de a ações e eventos desportivas, de estruturas, de funcionamento do dia-a-dia, e de reinventarmos a atividade desportiva. Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso, qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento.

A Federação Portuguesa de Judo considera essencial o relacionamento institucional e a restituição de um elevado grau de confiança com a Administração Pública – Governo, Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ – e com as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para pessoas com Deficiência (FPDD).

A FPJ está ciente da importância da participação a nível internacional de todo o tipo de agentes do Judo, nos fóruns da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ), entre outras entidades, os Atletas, os Árbitros, os Treinadores, os Técnicos e ainda os representantes nacionais nas estruturas destas instituições.

É motivo de ânimo para a FPJ o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português:

A FPJ pugnará por uma ação orientada pelos seguintes princípios:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;
2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;
5. Equilíbrio e recuperação financeira da FPJ.

Não obstante, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

Por ser assim, a FPJ compromete-se a apresentar um Orçamento Retificativo, se tal se verificar necessário, para garantir a transparência e a regularidade de um processo de alteração das intenções na fase de execução do Plano.

2. Enquadramento Geral

O Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

2.1 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo;
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;
- Realizar Eventos Internacionais em Portugal;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia o Judo em Portugal Continental e nas Regiões Autónomas, em cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;
- Articular os projetos do Judo na Escola (Judo@school, *European Judo School League*, Desporto Escolar, Judo & Olimpismo, etc.) com a formação de professores e técnicos e com Clubes e Associações.

2.2 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo nacional;
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;
- Realizar o Campeonato da Europa 2021 e outros Eventos Internacionais em Portugal;
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;

- Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;
- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Tóquio 2021 e Paris 2024;
- Apostar nos escalões de Juvenis e Cadetes, reforçando o *"Programa de Deteção e Desenvolvimento do Talento no Judo"* com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024 e 2028;
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;
- Complementar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;

2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumprem as principais funções acometidas à FPJ, nomeadamente a organização de provas nacionais, de eventos internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Distritais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.
A redução das despesas administrativas e a otimização dos gastos da organização são processos a merecer especial atenção, sendo uma obrigação moral de todos os intervenientes do Judo nacional a colaboração na realização deste desígnio. A FPJ estabelecerá regras tão rigorosas quanto possível para a afetação de verbas para o funcionamento dos diversos setores.
Uma programação criteriosa e publicitada oportuna e atempadamente constitui um instrumento essencial para uma correta execução financeira do Orçamento da FPJ.

3. Plano de Atividades

3.1 Pressupostos

O Orçamento apresentado segue as premissas dos anos anteriores, nomeadamente no que respeita a ajustes no setor das Atividades, tendo em vista a manutenção do orçamento.
O plano de Atividades orçamentado foi efetuado com os seguintes pressupostos:

- Redução dos custos das provas;
- Apoio logístico à participação em provas de Veteranos e Katas a nível europeu e mundial;
- Realização de provas nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;
- Realização, em colaboração com a UEJ, IPDJ e CM Lisboa, o Campeonato da Europa 2021, a realizar em Lisboa;

- Realização, em colaboração com o Desporto Escolar, a competição Nacional para a *European Judo School League*;
- Disponibilização às Associações de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*;
- Atualização e melhoramento da judoca.pt;
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.
- Lançar as bases para um sistema integrado de Gestão da Informação, visando reduzir a carga administrativa na preparação das competições nacionais.

3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação

Apesar das condicionantes, propõe-se continuar com as seguintes estratégias e objetivos:

- Alargar a abrangência dos escalões de Juvenis, aumentando o número de participantes nos escalões previstos e a sua participação em ambiente competitivo;
- Privilegiar neste escalão treinos e concentrações regionais;
- Reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores e Seniores realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação;
- Garantir um aumento progressivo da participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;
- Angariar patrocínios para as provas do calendário nacional;
- Promover uma maior divulgação do Campeonato Nacional de Seniores;
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;
- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico

4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o apuramento para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2021 e Paris 2024;
- Melhorar as condições para apuramento para os Jogos Paralímpicos, Tóquio 2021 e Paris 2024;

- Reforçar a excelência dos resultados alcançados em 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa do Mundo e Jogos Olímpicos.
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Tóquio 2021 e Paris 2024.
- Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada 2024-2028.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2021

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;
- Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;
- Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;
- Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento olímpico e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;
- Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais).
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica do Judo Nacional (equipa alargada dos Treinadores dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais);
- Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

4.2 Estratégias

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;

- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;
- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR;
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Juniores e para Cadetes;
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países;
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, recorrendo a estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de articular os atletas Juvenis com os Cadetes e com equipa técnica da FPJ.

5. Arbitragem

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;
- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional.

6. Formação

A FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;
- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;

- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

7. Marketing e Comunicação

7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

A FPJ tem como objetivo:

- Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;
- Promover a organização das Taças da Europa de Juniores e de Cadetes.

7.2 Ações de Promoção e Divulgação

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (ex. IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP…), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

- Semana Olímpica
- Dia Olímpico
- Ação Escola Segura
- Dia Mundial de Judo
- Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas.
- Encontro Nacional da *European Judo School League*.

7.3 Provas Internacionais

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

7.4 Provas Nacionais

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ

Contempla a renovação de:

- *Roll Ups* Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;
- Renovação da Linha de *Merchandising*, tendo como objetivo o reforço da implementação da "marca" FPJ;
- Criação de um vídeo promocional para atrair novos patrocinadores;
- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;
- Implementação de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;
- Possível criação de um Boletim digital do Judo.

7.6 Cartão de Federado

A Direção da FPJ apresentará uma proposta de cartão federativo que visará a criação de um cartão identificativo.

8. Orçamento

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;
- Realização do Campeonato da Europa de Seniores 2021, em Lisboa;
- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;