ORÇAMENTO FPJ 2027

SNC-ESNL	DESCRIÇÃO ABREV. / Descrição Completa	PO Projecto Olimpico	ESP_OI. Esperanças Olimpicas	AR Alto Rendimento	DAD Desenv Atividade Desportiva	ET Enquadramento Técnico	TEC Taça Europeia Cadetes	TEJ Taça Europeia Juniores	FOR Formação	TOTAL
61	C M V M C	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
62	Fornec. de serviços externos	297 400 €	15 000 €	369 592 €	264 265 €	64 600 €	152 300 €	145 500 €	16 500 €	1 325 157 €
622	Serviços Especializados	17 400 €	0 €	19 000 €	85 772 €	64 600 €	14 000 €	18 700 €	0 €	219 472 €
6221	Trabalhos especializados	14 400 €	0 €	3 000 €	71 772 €	0 €	6 100 €	9 600 €	0 €	104 872 €
62211	Assistencia Tecnica			3 000 €	28 454 €		4 100 €	7 600 €		43 154 €
62212	S.Med/Enf/Fis/Ambulan	14 400 €		0 €	4 910 €		2 000 €	2 000 €		23 310 €
62213	Revisao Ofic. Contas				11 808 €					11 808 €
62214	Serv. Contab				9 600 €					9 600 €
62215	Outros				17 000 €					17 000 €
6222	Publicidade e propaganda			1 500 €			4 900 €	5 700 €		12 100 €
6223	Vigilância			500 €	0 €		400 €	600 €		1 500 €
6224	Honorários	3 000 €		14 000 €	13 000 €	64 600 €	2 600 €	2 800 €		100 000 €
6226	Conservação e reparação				1 000 €					1 000 €
623	Materiais	24 000 €		2 750 €	29 707 €		1 500 €	700 €		58 657 €
6231	Ferr. e utens. de desgaste rápido			750 €	12 000 €					12 750 €
6233	Material de escritório				1 500 €		1500 €	300 €		3 300 €
6234	Artigos para oferta			2 000 €	16 207 €		0 €	400 €		18 607 €
6238	Outros materiais	24 000 €								24 000 €
624	Energia e fluidos			9 800 €			2000 €	1 700 €	200 €	13 700 €
6241	Eletricidade			2 500 €						2 500 €
6242	Combustíveis			6 800 €			2 000 €	1 700 €	200 €	10 700 €
6243	Água			500 €						500 €
625	Deslocações, estadas e transportes	256 000 €	15 000 €	322 000 €	112 956 €	0 €	105 000 €	105 000 €	15 000 €	930 956 €
6251	Deslocações e estadas	256 000 €	15 000 €	322 000 €	112 456 €		105 000 €	105 000 €	15 000 €	930 456 €
6253	Transportes de mercadorias				500 €					500 €
626	Serviços diversos	0 €	0 €	16 042 €	35 830 €	0 €	29 800 €	19 400 €	1 300 €	102 372 €
6261	Rendas e alugueres			13 542 €	21 830 €		28 000 €	19 000 €	550 €	82 922 €
6262	Comunicação				6 000 €		100 €	300 €		6 400 €
6263	Seguros			2 500 €	2 500 €		750 €	100 €		5 850 €
6265	Contencioso e notariado				500 €					500 €
6266	Despesas Representação				1 000 €					1 000 €
6267	Limpeza, higiene e conforto				3 500 €		200 €			3 700 €
6268	Outros serviços				500 €		750 €	0 €	750 €	2 000 €
63	Gastos com o pessoal	0 €	0 €	0 €	451 600 €	85 400 €	0 €	0 €	0 €	537 000 €
632	Remunerações do pessoal	- €	-	- €	371 336 €	70 100 €	-	- €	- €	441 436 €
6321	Rem Pessoal - Ordenado Base		€		309 690 €	56 400 €	€			366 090 €
6322	Rem Pessoal - Sub. Ferias				19 023 €	4 700 €				23 723 €
6323	Rem Pessoal - Sub. Natal				19 023 €	4 700 €				23 723 €
6324	Rem Pessoal - Sub. Refeição				15 000 €	4 300 €				19 300 €
6325	Rem Pessoal - Diuturnidades + outras rem.				8 600 €					8 600 €
635	Encargos sobre remunerações				79 464 €	14 700 €				94 164 €
636	Seg. Acidentes Trabal				800 €	600 €				1 400 €
64	Gastos de depr. e amortiz.	0 €	0 €	0 €	3 500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3500 €
6423	Equipamento básico.				500 €					500 €
6425	Equipamento administrativo.				3 000 €					3 000 €
6427	Outros Activos fixos tangíveis									0 €
64313	Outros Activos fixos intangíveis									0 €
68	Outros gastos e perdas	9 400 €	0 €	17 950 €	302 043 €	0 €	35 680 €	29 900 €	11 000 €	405 973 €
681	Impostos	0 €			0 €					0 €

682		**Restantes Gastos e Perdas**	0 €			0 €		2 000 €	2 000 €		4 000 €
688		**Outros**	- €	- €	- €	- €	- €	20 680 €	15 400 €	- €	36 080 €
6883		**Quotizações**	0 €	0 €	2 000 €	500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €
	68831	União Europeia Judo			2 000 €			0 €	0 €		2 000 €
	68832	Outras quotizações				500 €					500 €
6888		**Outros Não especificados**	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	20 680 €	15 400 €	0 €	36 080 €
	68881	Taxas referentes a direitos de organização do evento (fees ou						20 680 €	15 400 €		36 080 €
689		**Custos c/ apoios fin. concedidos**	**9 400 €**	**0 €**	**15 950 €**	**301 543 €**	**0 €**	**13 000 €**	**12 500 €**	**11 000 €**	**363 393 €**
6891		**Subsídios e Bolsas**	0 €	0 €	0 €	77 243 €	0 €	0 €	0 €	250 €	77 493 €
	68911	Bolsas Atletas				15 000 €					15 000 €
	68912	Sub. Transporte									0 €
	68913	Treinadores	- €								0 €
	68914	Árbitros				62 243 €		0 €		250 €	62 493 €
	68919	Outro s agentes Desportivos						0 €			0 €
6892		**Associacoes /Clubes**	0 €	0 €	0 €	198 000 €	0 €	0 €	0 €	10 500 €	208 500 €
	68921	Dotação Orçamental Ass.				193 000 €					193 000 €
	68922	Outros Subsídios Ass.				2 000 €				10 500 €	12 500 €
	68923	Outras entidades				3 000 €					3 000 €
6896		**Cuidados de Saúde (atletas)**	3 300 €	0 €	10 550 €	22 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	35 850 €
	68961	Exames Médicos	1 100 €		3 300 €	12 000 €		0 €			16 400 €
	68962	Medicam.e Mat.Medi e Seg.	2 200 €		7 250 €	10 000 €					19 450 €
6897		**Inscrições**	6 100 €	0 €	5 400 €	4 300 €	0 €	0 €	0 €	250 €	16 050 €
	68971	Quadros competitivos	5 550 €		5 400 €						10 950 €
	68972	Outros	550 €			4 300 €				250 €	5 100 €
6899		Prémio Distribuidos a Participantes	0 €	0 €	0 €	0 €		13 000 €	12 500 €	0 €	25 500 €
	68991	Prémio Distribuidos a Participantes	0 €		0 €			13 000 €	12 500 €		25 500 €
69		**Gastos e perdas de financ.**	**0 €**			**500 €**					**500 €**
75		**Subsídios à exploração**	**306 800 €**	**15 000 €**	**387 542 €**	**1 021 908 €**	**150 000 €**	**9 000 €**	**7 500 €**	**27 500 €**	**1 925 250 €**
751		**Do Estado e outros entes públicos**	**306 800 €**	**15 000 €**	**387 542 €**	**1 021 908 €**	**150 000 €**	**9 000 €**	**7 500 €**	**27 500 €**	**1 925 250 €**
7511		Administração pública desportiva (IDP, I.P.)			387 542 €	1 021 908 €	150 000 €	9 000 €	7 500 €	27 500 €	1 603 450 €
7512		Comité Olímpico Português	306 800 €	15 000 €							321 800 €
7513		Autarquias									0 €
78		**Outros rendimentos e ganhos**						**178 980 €**	**167 900 €**		**346 880 €**
79		**Juros, dividendos e outros**									
6. GASTOS TOTAIS			306 800 €	15 000 €	387 542 €	1 021 908 €	150 000 €	187 980 €	175 400 €	27 500 €	2 272 130 €
7. RENDIMENTOS TOTAIS			306 800 €	15 000 €	387 542 €	1 021 908 €	150 000 €	187 980 €	175 400 €	27 500 €	2 272 130 €
RESULTADO APURADO			**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	0 €

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO

Fundamentação ao Plano de Atividades e Orçamento para 2027

outubro de 2026

Índice

1. Introdução..... 3
2. Enquadramento Geral..... 5
2.1 Objetivos gerais 5
2.2 Objetivos Específicos 6
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa 8
3. Plano de Atividades 8
3.1 Pressupostos 8
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação 9
4. Alto rendimento, Seleções Nacional,
Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico 10
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 11
Prioridades 2026 12
4.2 Estratégias..... 13
5. Arbitragem..... 14
6. Formação 15
7. Marketing e Comunicação..... 17
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 17
7.2 Ações de Promoção e Divulgação 17
7.3 Provas Internacionais 18
7.4 Provas Nacionais 18
7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ 18
8. Orçamento..... 19

1. Introdução

2027 é um ano em que a Federação Portuguesa de Judo continuará a honrar compromissos financeiros assumidos com várias entidades. Se 2026 marcou uma viragem com o pagamento da dívida junto da IJF, há ainda valores assumidos referentes a outras dívidas junto da EJU e outros credores.

A consolidação financeira da Federação Portuguesa de Judo é a principal prioridade que se apresenta e norteia o orçamento para 2027, sendo que não é a única. A conjuntura económica nacional e internacional são fatores importantes e, por vezes, imprevisíveis que influenciam todo o processo de consolidação previsto e orçamentado.

Mesmo perante as adversidades e a imprevisibilidade, o objetivo da Federação Portuguesa de Judo é continuar a sinalizar prioridades e apontar os, que consideramos, melhores caminhos para o desenvolvimento do Judo português. Estes caminhos procuram afirmar e reforçar a competitividade do Judo português, não só em Portugal, como além-fronteiras, através da participação das seleções nacionais, dos vários escalões, em eventos internacionais.

O Apuramento Olímpico será um dos nossos focos em 2027, onde procuraremos dar maior apoio aos nossos atletas.

A afirmação internacional também se fará através da realização dos eventos internacionais a que a Federação Portuguesa de Judo se candidatou, com relevância para o Get Toghether 2027,

que será realizado pela primeira vez em Portugal. O desenvolvimento do projecto "Jovem Talento do Judo", a melhoria da Arbitragem, e o Judo Adaptado, serão também objetivos para esta federação.

Estes objetivos só serão alcançados se mantivermos as relações e os contactos regulares com as várias instituições - o Governo, o Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ, e as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência (FPDD).

A boa relação com Clubes e Associações territoriais e de classe, numa lógica de colaboração institucional, com uma disponibilidade total para a articulação, é um fator imperial para se alcançar o crescimento que todos desejamos da nossa modalidade, e o seu reconhecimento em Portugal e além-fronteiras.

Com as dificuldades sobejamente conhecidas e já enumeradas, o repensar das ações e eventos desportivos, das estruturas e do funcionamento diário da Federação Portuguesa de Judo, tem que passar por uma discussão aberta, franca e salutar entre as "gentes do Judo". Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações, e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso,

qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento.

A FPJ está ciente da importância da qualificação olímpica que se iniciou em 2026, mas também da importância e pertinência da participação de atletas, árbitros, dirigentes e demais agentes da modalidade nos fóruns internacionais da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ).

Continua a ser motivo de orgulho e ânimo, o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português e das suas gentes, com vários Portugueses a integrarem vários organismos como: Vice-Presidência, Comissões Desportivas; Comissões de Arbitragem; Comissões de Treinadores; Comissões Científicas; Comissões de Educação; Comissões de Direitos Humanos e Igualdade de Género; Comissões de Disciplina.

Os princípios orientadores pelos quais pugnará a FPJ, e dos quais não abdicará:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;
2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;
5. Equilíbrio e reforço financeiro da FPJ.

Não obstante o acima referido, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

2. Enquadramento Geral

O Plano de Atividades e Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

2.1 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo.
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;
- Realizar Eventos Internacionais em Portugal;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia do Judo em Portugal Continental e das Regiões Autónomas, em

cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;

- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;

2.2 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo português;
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;
- Realizar em 2027 vários Eventos Internacionais em Portugal: Taça da Europa de Cadetes; Taça da Europa de Juniores; Taça da Europa de Katas;
    - Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;
    - Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;
    - Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;

- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Los Angeles 2028;
- Apostar no escalão de Juvenis, reforçando o *"Programa de Deteção e Desenvolvimento do Talento no Judo"* com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Brisbane 2032;
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;

- Reforçar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;

2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumpram as principais funções acometidas à FPJ, nomeadamente a organização de eventos nacionais, internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Territoriais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.

3. Plano de Atividades

3.1 Pressupostos

O Orçamento apresentado tem em vista o suporte do plano de Atividades a desenvolver ao longo de 2027, tendo por base os seguintes pressupostos:

- Custos dos eventos projetados;
- Realização de eventos nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;
- Disponibilização, às Associações, de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*;
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.
- Lançar as bases para um sistema integrado e uniformizado de Gestão de Competições, visando otimizar gestão das competições nacionais.

3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação

A F.P.J. propõe-se prosseguir com as seguintes estratégias e objetivos:

- Promover critérios para uma participação de qualidade nas Competições Nacionais, nomeadamente nos Campeonatos Nacionais, garantida através de um processo que assegure maior relevância e qualificação às ações regionais;

- Privilegiar treinos e concentrações nacionais dos vários escalões;
- Manter e reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores, realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação, bem como arrancar com a realização de provas internacionais oficiais de Judo Adaptado;
- Garantir um aumento progressivo da qualidade de participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;
- Angariar patrocínios para os diversos eventos constantes do calendário nacional;
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;
- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico

4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o início do ciclo com vista ao apuramento e participação nos Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028;
- Melhorar as condições para o apuramento e participação nos Jogos Paralímpicos de Los Angeles 2028;
- Reforçar a excelência dos resultados alcançados desde 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa e do Mundo dos vários escalões, e Jogos Olímpicos.
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Brisbane 2032;
- Aperfeiçoar os Planos de preparação, de avaliação e controlo do treino, dos atletas, tendo em vista o aumento da sua Performance;
- Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada de 2032.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Clubes e Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2027

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;
- Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;
- Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;
- Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento para

Campeonatos do Mundo e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;

- Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais);
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica dos Clubes dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais;
- Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

4.2 Estratégias

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;
- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus clubes e treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;

- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR, se aplicável;
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Juniores e Cadetes;
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países, nas várias áreas de ação;
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, propondo a realização de estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de cooptar os atletas Juvenis e Cadetes para Estágios Nacionais com a Equipa Técnica da FPJ.

5. Arbitragem

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;
- À promoção, através do diálogo com os Responsáveis Associativos de Arbitragem, de Ações de Arbitragem

que potenciem o aumento da quantidade e qualidade da Arbitragem Regional, com vista à integração na Arbitragem Nacional.

- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional, promovendo o aumento dos protocolos de intercâmbio com países parceiros nesta área.
- Apoiar e consolidar a participação de Árbitros Portugueses nos eventos do circuito mundial com vista à presença da Arbitragem Portuguesa nos Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028.

6. Formação

A FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;

- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;
- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

7. Marketing e Comunicação

7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

A FPJ tem como objetivo:

- Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato de Apuramento da Seleção Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;
- Promover a organização das Taças da Europa de Juniores, de Cadetes e de Judo Adaptado.

7.2 Ações de Promoção e Divulgação

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP...), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

· Semana Olímpica

- Dia Olímpico
- Ação Escola Segura
- Dia Mundial de Judo
- Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas
- Encontros Nacionais do Judo Adaptado.

7.3 Provas Internacionais

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

7.4 Provas Nacionais

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ

Contempla a renovação de:

- Roll Ups Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;
- Renovação da Linha de *Merchandising*, tendo como objetivo o reforço da implementação da "marca" FPJ;
- Criação de um dossier promocional para atrair novos patrocinadores;

- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;
- Implementação de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;

8. Orçamento

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;
- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;