



CIRCULAR N.º 139/26

ASSUNTO: Documentação para Assembleia Geral de 31/10/2026
Orçamento para 2027 e Fundamentação

Odivelas, 16 de outubro de 2026

Ex^{mos}. Senhores,

Vimos por este meio enviar documentação inerente à Ordem de Trabalhos da Assembleia Geral, que se realizará no próximo dia 31 de outubro, a saber:

- Orçamento para 2027
- Fundamentação ao Orçamento para 2027

Com os nossos melhores cumprimentos e cordiais

Saudações Desportivas
O Presidente da FPJ



Sérgio Pina

ORÇAMENTO FPJ 2027

SNC-ESNL	DESCRIÇÃO ABREV.	PO	ESP OI.	AR	DAD	ET	TEC	TEJ	FOR	TOTAL
	Descrição Completa	Projecto Olimpico	Esperanças Olimpicas	Alto Rendimento	Desenv Atividade Desportiva	Enquadramento Técnico	Taça Europeia Cadetes	Taça Europeia Juniores	Formação	
61	C M V M C	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
62	Fornec. de serviços externos	297 400 €	15 000 €	369 592 €	264 265 €	64 600 €	152 300 €	145 500 €	16 500 €	1 325 157 €
622	Serviços Especializados	17 400 €	0 €	19 000 €	85 772 €	64 600 €	14 000 €	18 700 €	0 €	219 472 €
6221	Trabalhos especializados	14 400 €	0 €	3 000 €	71 772 €	0 €	6 100 €	9 600 €	0 €	104 872 €
62211	Assistencia Tecnica			3 000 €	28 454 €		4 100 €	7 600 €		43 154 €
62212	S.Med/Enf/Fis/Ambulan	14 400 €		0 €	4 910 €		2 000 €	2 000 €		23 310 €
62213	Revisao Ofic. Contas				11 808 €					11 808 €
62214	Serv. Contab				9 600 €					9 600 €
62215	Outros				17 000 €					17 000 €
6222	Publicidade e propaganda			1 500 €			4 900 €	5 700 €		12 100 €
6223	Vigilância			500 €	0 €		400 €	600 €		1 500 €
6224	Honorários	3 000 €		14 000 €	13 000 €	64 600 €	2 600 €	2 800 €		100 000 €
6226	Conservação e reparação				1 000 €					1 000 €
623	Materiais	24 000 €		2 750 €	29 707 €		1 500 €	700 €		58 657 €
6231	Ferr. e utens. de desgaste rápido			750 €	12 000 €					12 750 €
6233	Material de escritório				1 500 €		1500 €	300 €		3 300 €
6234	Artigos para oferta			2 000 €	16 207 €		0 €	400 €		18 607 €
6238	Outros materiais	24 000 €								24 000 €
624	Energia e fluidos			9 800 €			2000 €	1 700 €	200 €	13 700 €
6241	Electricidade			2 500 €						2 500 €
6242	Combustíveis			6 800 €			2 000 €	1 700 €	200 €	10 700 €
6243	Água			500 €						500 €
625	Deslocações, estadas e transportes	256 000 €	15 000 €	322 000 €	112 956 €	0 €	105 000 €	105 000 €	15 000 €	930 956 €
6251	Deslocações e estadas	256 000 €	15 000 €	322 000 €	112 456 €		105 000 €	105 000 €	15 000 €	930 456 €
6253	Transportes de mercadorias				500 €					500 €
626	Serviços diversos	0 €	0 €	16 042 €	35 830 €	0 €	29 800 €	19 400 €	1 300 €	102 372 €
6261	Rendas e alugueres			13 542 €	21 830 €		28 000 €	19 000 €	550 €	82 922 €
6262	Comunicação				6 000 €		100 €	300 €		6 400 €
6263	Seguros			2 500 €	2 500 €		750 €	100 €		5 850 €
6265	Contencioso e notariado				500 €					500 €
6266	Despesas Representação				1 000 €					1 000 €
6267	Limpeza, higiene e conforto				3 500 €		200 €			3 700 €
6268	Outros serviços				500 €		750 €	0 €	750 €	2 000 €
63	Gastos com o pessoal	0 €	0 €	0 €	451 600 €	85 400 €	0 €	0 €	0 €	537 000 €
632	Remunerações do pessoal	- €	- €	- €	371 336 €	70 100 €	- €	- €	- €	441 436 €
6321	Rem Pessoal - Ordenado Base				309 690 €	56 400 €				366 090 €
6322	Rem Pessoal - Sub. Ferias				19 023 €	4 700 €				23 723 €
6323	Rem Pessoal - Sub. Natal				19 023 €	4 700 €				23 723 €
6324	Rem Pessoal - Sub. Refeição				15 000 €	4 300 €				19 300 €
6325	Rem Pessoal - Diuturnidades + outras rem.				8 600 €					8 600 €
635	Encargos sobre remunerações				79 464 €	14 700 €				94 164 €
636	Seg. Acidentes Trabal				800 €	600 €				1 400 €
64	Gastos de depr. e amortiz.	0 €	0 €	0 €	3 500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3500 €
6423	Equipamento básico.				500 €					500 €
6425	Equipamento administrativo.				3 000 €					3 000 €
6427	Outros Activos fixos tangíveis									0 €
64313	Outros Activos fixos intangíveis									0 €
68	Outros gastos e perdas	9 400 €	0 €	17 950 €	302 043 €	0 €	35 680 €	29 900 €	11 000 €	405 973 €
681	Impostos	0 €			0 €					0 €

[illegible]

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO



**Federação Portuguesa
de Judo**

**Fundamentação ao Plano de Atividades e Orçamento para
2027**

outubro de 2026

Índice

1.Introdução.....	3
2.Enquadramento Geral.....	5
2.1 Objetivos gerais	5
2.2 Objetivos Específicos	6
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa	8
3.Plano de Atividades	8
3.1 Pressupostos	8
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação	9
4.Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico	10
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação	11
Prioridades 2026.....	12
4.2 Estratégias.....	13
5.Arbitragem.....	14
6.Formação	15
7.Marketing e Comunicação.....	17
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação	17
7.2 Ações de Promoção e Divulgação	17
7.3 Provas Internacionais	18
7.4 Provas Nacionais	18
7.5 Peças Promocionais / <i>Rebranding</i> FPJ	18
8.Orçamento.....	19

1. Introdução

2027 é um ano em que a Federação Portuguesa de Judo continuará a honrar compromissos financeiros assumidos com várias entidades. Se 2026 marcou uma viragem com o pagamento da dívida junto da IJF, há ainda valores assumidos referentes a outras dívidas junto da EJU e outros credores.

A consolidação financeira da Federação Portuguesa de Judo é a principal prioridade que se apresenta e norteia o orçamento para 2027, sendo que não é a única. A conjuntura económica nacional e internacional são fatores importantes e, por vezes, imprevisíveis que influenciam todo o processo de consolidação previsto e orçamentado.

Mesmo perante as adversidades e a imprevisibilidade, o objetivo da Federação Portuguesa de Judo é continuar a sinalizar prioridades e apontar os, que consideramos, melhores caminhos para o desenvolvimento do Judo português. Estes caminhos procuram afirmar e reforçar a competitividade do Judo português, não só em Portugal, como além-fronteiras, através da participação das seleções nacionais, dos vários escalões, em eventos internacionais.

O Apuramento Olímpico será um dos nossos focos em 2027, onde procuraremos dar maior apoio aos nossos atletas.

A afirmação internacional também se fará através da realização dos eventos internacionais a que a Federação Portuguesa de Judo se candidatou, com relevância para o Get Together 2027,

que será realizado pela primeira vez em Portugal. O desenvolvimento do projecto “Jovem Talento do Judo”, a melhoria da Arbitragem, e o Judo Adaptado, serão também objetivos para esta federação.

Estes objetivos só serão alcançados se mantivermos as relações e os contactos regulares com as várias instituições - o Governo, o Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ, e as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência (FPDD).

A boa relação com Clubes e Associações territoriais e de classe, numa lógica de colaboração institucional, com uma disponibilidade total para a articulação, é um fator imperial para se alcançar o crescimento que todos desejamos da nossa modalidade, e o seu reconhecimento em Portugal e além-fronteiras.

Com as dificuldades sobejamente conhecidas e já enumeradas, o repensar das ações e eventos desportivos, das estruturas e do funcionamento diário da Federação Portuguesa de Judo, tem que passar por uma discussão aberta, franca e salutar entre as “gentes do Judo”. Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações, e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso,

qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento.

A FPJ está ciente da importância da qualificação olímpica que se iniciou em 2026, mas também da importância e pertinência da participação de atletas, árbitros, dirigentes e demais agentes da modalidade nos fóruns internacionais da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ).

Continua a ser motivo de orgulho e ânimo, o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português e das suas gentes, com vários Portugueses a integrarem vários organismos como: Vice-Presidência, Comissões Desportivas; Comissões de Arbitragem; Comissões de Treinadores; Comissões Científicas; Comissões de Educação; Comissões de Direitos Humanos e Igualdade de Género; Comissões de Disciplina.

Os princípios orientadores pelos quais pugnará a FPJ, e dos quais não abdicará:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;
2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;
5. Equilíbrio e reforço financeiro da FPJ.

Não obstante o acima referido, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

2. Enquadramento Geral

O Plano de Atividades e Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

2.1 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo.
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;
- Realizar Eventos Internacionais em Portugal;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia do Judo em Portugal Continental e das Regiões Autónomas, em

cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;

- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;

2.2 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo português;
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;
- Realizar em 2027 vários Eventos Internacionais em Portugal: Taça da Europa de Cadetes; Taça da Europa de Júniores; Taça da Europa de Katas;
 - Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;
 - Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;
 - Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;

- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Los Angeles 2028;
- Apostar no escalão de Juvenis, reforçando o *“Programa de Detecção e Desenvolvimento do Talento no Judo”* com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Brisbane 2032;
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;
- Reforçar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;

2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumpram as principais funções acometidas à FPJ, nomeadamente a organização de eventos nacionais, internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Territoriais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.

3. Plano de Atividades

3.1 Pressupostos

O Orçamento apresentado tem em vista o suporte do plano de Atividades a desenvolver ao longo de 2027, tendo por base os seguintes pressupostos:

- Custos dos eventos projetados;
- Realização de eventos nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;
- Disponibilização, às Associações, de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*;
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.
- Lançar as bases para um sistema integrado e uniformizado de Gestão de Competições, visando otimizar gestão das competições nacionais.

3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação

A F.P.J. propõe-se prosseguir com as seguintes estratégias e objetivos:

- Promover critérios para uma participação de qualidade nas Competições Nacionais, nomeadamente nos Campeonatos Nacionais, garantida através de um processo que assegure maior relevância e qualificação às ações regionais;

- Privilegiar treinos e concentrações nacionais dos vários escalões;
- Manter e reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores, realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação, bem como arrancar com a realização de provas internacionais oficiais de Judo Adaptado;
- Garantir um aumento progressivo da qualidade de participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;
- Angariar patrocínios para os diversos eventos constantes do calendário nacional;
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;
- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico

4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o início do ciclo com vista ao apuramento e participação nos Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028;
- Melhorar as condições para o apuramento e participação nos Jogos Paralímpicos de Los Angeles 2028;
- Reforçar a excelência dos resultados alcançados desde 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa e do Mundo dos vários escalões, e Jogos Olímpicos.
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Brisbane 2032;
- Aperfeiçoar os Planos de preparação, de avaliação e controlo do treino, dos atletas, tendo em vista o aumento da sua Performance;
- Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada de 2032.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Clubes e Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2027

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;
- Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;
- Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;
- Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento para

Campeonatos do Mundo e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;

- Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais);
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPI com a Equipa Técnica dos Clubes dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais;
- Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

4.2 Estratégias

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;
- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus clubes e treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;

- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR, se aplicável;
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Júniores e Cadetes;
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países, nas várias áreas de ação;
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, propondo a realização de estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de cooptar os atletas Juvenis e Cadetes para Estágios Nacionais com a Equipa Técnica da FPJ.

5. Arbitragem

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;
- À promoção, através do diálogo com os Responsáveis Associativos de Arbitragem, de Ações de Arbitragem

que potenciem o aumento da quantidade e qualidade da Arbitragem Regional, com vista à integração na Arbitragem Nacional.

- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional, promovendo o aumento dos protocolos de intercâmbio com países parceiros nesta área.
- Apoiar e consolidar a participação de Árbitros Portugueses nos eventos do circuito mundial com vista à presença da Arbitragem Portuguesa nos Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028.

6. Formação

A FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;

- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;
- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

7. Marketing e Comunicação

7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

A FPJ tem como objetivo:

- Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato de Apuramento da Seleção Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;
- Promover a organização das Taças da Europa de Juniores, de Cadetes e de Judo Adaptado.

7.2 Ações de Promoção e Divulgação

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP...), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

· Semana Olímpica

- Dia Olímpico
- Ação Escola Segura
- Dia Mundial de Judo
- Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas
- Encontros Nacionais do Judo Adaptado.

7.3 Provas Internacionais

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

7.4 Provas Nacionais

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ

Contempla a renovação de:

- Roll Ups Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;
- Renovação da Linha de *Merchandising*, tendo como objetivo o reforço da implementação da “marca” FPJ;
- Criação de um dossier promocional para atrair novos patrocinadores;

- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;
- Implementação de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;

8. Orçamento

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;
- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;