

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO



Federação Portuguesa  
de **Judo**

FUNDAMENTAÇÃO AO ORÇAMENTO PARA 2024

outubro de 2023

## Índice

1. Introdução.....	3
2. Enquadramento Geral.....	5
2.1 Objetivos gerais.....	5
2.2 Objetivos Específicos .....	6
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa.....	7
3. Plano de Atividades .....	8
3.1 Pressupostos.....	8
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	8
4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico.....	9
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	9
4.2 Estratégias .....	11
5. Arbitragem .....	12
6. Formação .....	12
7. Marketing e Comunicação .....	13
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	13
7.2 Ações de Promoção e Divulgação.....	14
7.3 Provas Internacionais .....	14
7.4 Provas Nacionais .....	14
7.5 Peças Promocionais / Rebranding FPJ .....	15
8. Orçamento.....	15

## **1. Introdução**

O ano de 2024 traz um grande desafio à Federação Portuguesa de Judo (FPJ), após o conturbado período atravessado, a nível institucional no final de 2022 e início de 2023. O orçamento apresentado define as prioridades para o próximo ano, sempre tendo em consideração a necessidade de consolidação financeira, e a conjuntura económica nacional e internacional muito afectada com a elevada inflação que se faz sentir.

Mesmo diante destas adversidades o objetivo da Federação Portuguesa de Judo para 2024 é continuar a sinalizar prioridades e apontar caminhos para o desenvolvimento do Judo português, reforçando a competitividade do Judo em Portugal, e do Judo português na Europa e no Mundo, nomeadamente através da participação em diversos eventos internacionais das seleções nacionais, do aumento do número de praticantes, da realização dos eventos internacionais a que se candidatou, do desenvolvimento do projecto “Jovem Talento do Judo”, da melhoria da Arbitragem, do Judo Adaptado e com particular relevância a aposta na concretização da “Casa do Judo”.

Estes objetivos só serão alcançados se mantivermos contactos regulares com o Governo, com o Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ – e com as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para pessoas com Deficiência (FPDD). Também considerados um pilar de sucesso do Judo o bom relacionamento com os Clubes, e com as Associações, sempre numa lógica de colaboração

institucional e disponibilidade para total articulação, sem nunca abdicar do reforço do reconhecimento do Judo português.

Com as dificuldades já enumeradas, cabe-nos a continuar a repensar ações e eventos desportivos, de estruturas, de funcionamento do dia-a-dia, e de reinventarmos a atividade desportiva. Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso, qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento. Com a realização dos Jogos Olímpicos de Paris em 2024, a FPJ está ciente da importância da participação a nível internacional dos atletas, mas também de todo o tipo de agentes do Judo, nos fóruns da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ), entre os Árbitros, os Treinadores, os Técnicos e ainda os representantes nacionais nas estruturas destas instituições.

É motivo de ânimo para a FPJ o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português, com vários portugueses convidados para vários organismos como: Direção Desportiva; Comissões de Arbitragem; Comissões de Treinadores; Comissões Científicas; Comissões de Educação; Comissões de Direitos Humanos e Igualdade de Género; Comissões de Disciplina.

A FPJ pugnará por uma ação orientada pelos seguintes princípios:

Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;

Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;

Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;

Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;

Equilíbrio e reforço financeiro da FPJ.

Não obstante o acima referido, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

Entre as rubricas apresentadas, destaque para o Programa cuja concretização se espera ter início em 2024 sobre “A Casa do Judo”, lançando mão de protocolos e acordos estabelecidos e a estabelecer com a Secretaria de Estado do Desporto, Câmaras Municipais e o IPDJ, cujo grande objetivo global é criar instalações de base, dignas e condizentes com o nível competitivo atingido pelo Judo português.

## **2. Enquadramento Geral**

O Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

### **2.1 Objetivos gerais**

Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo;

Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;

Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;

Realizar Eventos Internacionais em Portugal;

Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;

Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;

Desenvolver com equilíbrio e harmonia do Judo em Portugal Continental e das Regiões Autónomas, em cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;

Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;

## **2.2 Objetivos Específicos**

Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;

Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo português;

Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.

Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;

Realizar em 2024 vários Eventos Internacionais em Portugal: Taça da Europa de Cadetes; Taça da Europa de Júniores; Taça da Europa de Seniores;

Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;

Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;

Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;

Diminuir as assimetrias regionais;

Criar condições para a realização de atividades de excelência;

Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Paris 2024 e Los Angeles 2028;

Apostar nos escalões de Juvenis e Cadetes, reforçando o “Programa de Detecção e Desenvolvimento do Talento no Judo” com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028 e Brisbane 2032;

Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;

Reforçar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;

Elaborar o plano de ideias da “Casa do Judo”.

### **2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa**

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumpram as principais funções cometidas à FPJ, nomeadamente a organização de eventos nacionais, internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Territoriais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.

### **3. Plano de Atividades**

#### **3.1 Pressupostos**

O Orçamento apresentado tem em vista o suporte do plano de Atividades a desenvolver ao longo de 2024, tendo por base os seguintes pressupostos:

Custos dos eventos projectados;

Realização de eventos nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;

Disponibilização às Associações de know-how e software de gestão de provas e do scoreboard;

Atualização e melhoria da [judoca.pt](http://judoca.pt);

Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.

Lançar as bases para um sistema integrado e uniformizado de Gestão de Competições, visando otimizar gestão das competições nacionais.

#### **3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação**

A F.P.J. propõe-se prosseguir com as seguintes estratégias e objetivos:

Promover critérios para uma participação de qualidade nas Competições Nacionais, nomeadamente nos Campeonatos Nacionais, garantida através de um processo que assegure maior relevância e qualificação às ações regionais;

Privilegiar treinos e concentrações nacionais dos vários escalões;

Manter e reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no

Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;

Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores e Seniores realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação;

Garantir um aumento progressivo da qualidade de participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;

Angariar patrocínios para os diversos eventos constantes do calendário nacional;

Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;

Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

## **4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico**

### **4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação**

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

Criar as melhores condições para o apuramento e participação nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 e Los Angeles 2028;

Melhorar as condições para o apuramento e participação nos Jogos Paralímpicos de Paris 2024 e Los Angeles 2028;

Reforçar a excelência dos resultados alcançados desde 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa do Mundo e Jogos Olímpicos;

Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028;

Aperfeiçoar os Planos de preparação, de avaliação e controlo do treino, dos atletas, tendo em vista o aumento da sua Performance;

Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada 2028- 2032.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Clubes e Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2024

Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;

Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;

Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;

Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento olímpico e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;

Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais);

Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica dos Clubes dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais;

Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

#### **4.2 Estratégias**

Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;

Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;

Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus clubes e treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;

Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR, se aplicável;

Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;

Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Seniores, Juniores e Cadetes;

Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países;

Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, propondo a realização de estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de cooptar os atletas Juvenis Cadetes para Estágios Nacionais com a Equipa Técnica da FPJ.

## **5. Arbitragem**

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;

À promoção, através do diálogo com os Responsáveis Associativos de Arbitragem, de Acções de Arbitragem que potenciem o aumento da quantidade e qualidade da Arbitragem Regional, com vista à integração na Arbitragem Nacional.

À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional, promovendo o aumento dos protocolos de intercâmbio com países parceiros nesta área.

## **6. Formação**

A FPJ tem como objetivo:

Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;

Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;

Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;

Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;

Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;

Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;

Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;

A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;

Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

## **7. Marketing e Comunicação**

### **7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação**

A FPJ tem como objetivo:

Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;

Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o

objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;

Promover a organização das Taças da Europa de Seniores, Juniores e de Cadetes.

## **7.2 Ações de Promoção e Divulgação**

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infanto-juvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP...), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

- Semana Olímpica

Dia Olímpico

Ação Escola Segura

Dia Mundial de Judo

Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas

Encontros Nacionais do Judo Adaptado.

## **7.3 Provas Internacionais**

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

## **7.4 Provas Nacionais**

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

## **7.5 Peças Promocionais / Rebranding FPJ**

Contempla a renovação de:

Roll Ups Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;

Renovação da Linha de Merchandising, tendo como objetivo o reforço da implementação da “marca” FPJ;

Criação de um dossier promocional para atrair novos patrocinadores;

Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;

Implementação de LiveStreaming com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);

Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;

## **8. Orçamento**

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;

Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;

O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;