



Federacão Portuguesa
de Judo

mais do que um DESPORTO... um DESPERTAR!

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA DESPORTIVA
CONT N° 501 515 674
MEMBRO DA UNIÃO EUROPEIA DE JUDO
E DA FEDERAÇÃO INTERNACIONAL DE JUDO
FUNDADA EM 1959



SEGUINDO A SUA POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE
A FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO
PASSA DA ACREDITAÇÃO IMPRESSA PARA UMA VERSÃO ONLINE
CONTANDO COM O APOIO DE TODA A FAMÍLIA DO JUDO

CIRCULAR N° 169/22

ASSUNTO: Documentação para Assembleia Geral – 16/10/2022
Parecer do Conselho Fiscal
Fundamentação ao Orçamento

Odivelas, 3 de outubro de 2022

Exmos. Senhores,

Vimos por este meio enviar a documentação inerente à ordem de trabalhos da Assembleia Geral, que se realizará no próximo dia 16 de outubro, a saber:

- Parecer do Conselho Fiscal sobre o Orçamento para 2023
- Fundamentação ao Orçamento para 2023
- Orçamento para 2023 (já enviado através da circ. 166/22)

Com os melhores cumprimentos e cordiais

Saudações Desportivas
O Presidente da FPJ

Jorge Fernandes



PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O ORÇAMENTO 2023

Em conformidade com o disposto no artigo 49º dos estatutos da Federação Portuguesa de Judo, cumpre ao Conselho Fiscal pronunciar-se sobre o Orçamento para 2023.

Não sendo ainda conhecidos os elementos relativos à execução orçamental de 2022, a apreciação do Orçamento para 2023 teve necessariamente como referência o orçamento aprovado para o ano de 2022.

Do trabalho realizado, o Conselho Fiscal entende por conveniente relevar o seguinte:

1. O orçamento apresentado pela FPJ para o ano de 2023 antecipa um acréscimo de gastos de 2.195.968€ (79%) face ao orçamento aprovado para 2022.

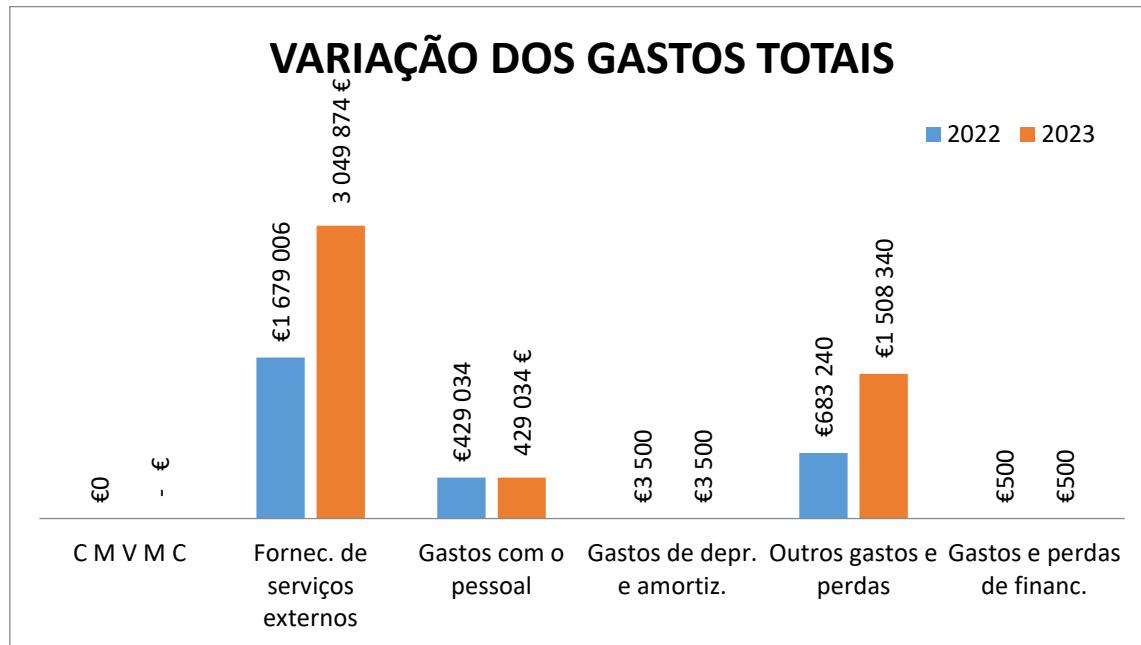


Gráfico nº 1 – Gastos Totais

2. Como se pode visualizar no gráfico nº 1, em termos de valor a rubrica que mais aumentou foi a de Fornecimentos e Serviços Externos, com um acréscimo de 1.370.868€, percentualmente 82% como se pode visualizar no gráfico seguinte. No âmbito desta rubrica destacam-se as seguintes subcontas:

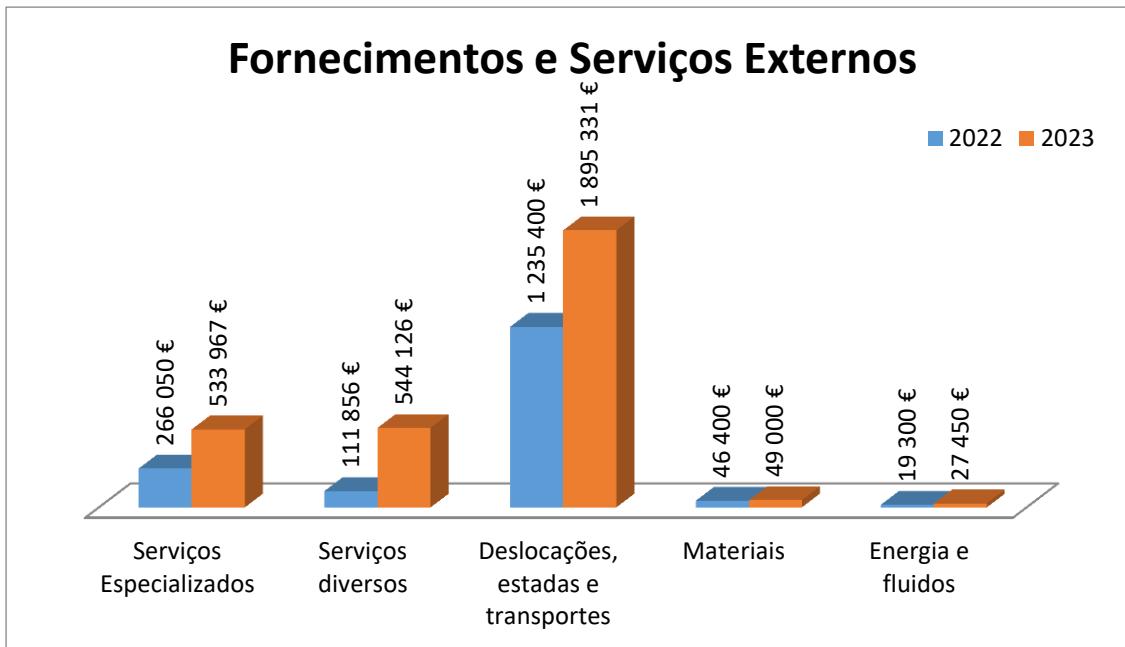
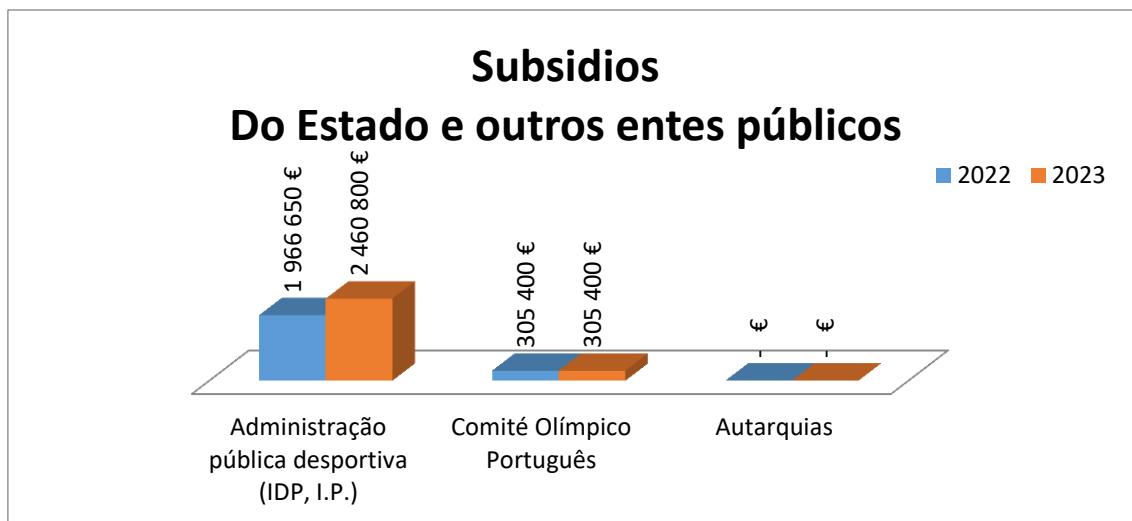


Gráfico nº 2 – Acréscimo nos FSE

Com especial incidência:

- i) na subconta de serviços diversos com um acréscimo de 386% em termos absolutos ela acresce 432.270 € nomeadamente na rubrica de rendas e alugueres devido á realização do Grand Prix e do Campeonato Mundial de Juniores;
- ii) na subconta de serviços especializados nomeadamente na publicidade e propaganda com um acréscimo de 101% em termos absolutos ela acresce 267.917€ devido á realização do Grand Prix e do Campeonato Mundial de Juniores;

- iii) na subconta de Deslocações, estadas e transportes nomeadamente nas deslocações e estadas com um acréscimo de 53% em termos absolutos ela acresce em 659.931€, devido á realização do Grand Prix e do Campeonato Mundial de Juniores.
3. No âmbito da rubrica outros gastos e perdas, destaca- com um acréscimo de 825.100€, percentualmente 121%, devido essencialmente às quotizações relacionadas com a realização do Grand Prix e do Campeonato Mundial de Juniores.
4. O financiamento do plano de atividades proposto para 2023, como vem sendo hábito, está fortemente dependente dos programas anuais a contratualizar com o Estado, prevendo a Direção da FPJ um total de 2.766.200 € para o ano de 2023, dos quais 2.460.800€ (89%) provenientes do IDP, IP, e 305.400€ (11%) provenientes do COP.



5. A rubrica de outros rendimentos e ganhos apresenta um valor de 2.225.048€ o que representa um acréscimo de (325%) face ao ano anterior relacionado com a realização do Grand Prix e do Campeonato Mundial de Juniores.

A incapacidade de mobilizar novas fontes de receita, em particular, patrocínios desportivos, origina a total dependência das entidades públicas o que em termos futuros, como já referido em pareceres anteriores, condicionará o desenvolvimento da modalidade.

O Conselho Fiscal entende que o Orçamento apresentado pela Direção da FPJ para o ano de 2023 constitui uma proposta coerente para uma execução orçamental equilibrada, e como tal recomenda à Assembleia Geral a aprovação do mesmo.

Lisboa, 3 de outubro de 2022

O CONSELHO FISCAL

Vítor Antunes
Presidente



José Barroso
Vogal



José Vieira
Vogal

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO



Federação Portuguesa
de **Judo**

FUNDAMENTAÇÃO AO ORÇAMENTO PARA 2023

outubro de 2022

Índice

1. Introdução	3
2. Enquadramento Geral	4
2.1 Objetivos gerais.....	4
2.2 Objetivos Específicos.....	5
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa	5
3. Plano de Atividades	6
3.1 Pressupostos	6
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	6
4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico	7
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	7
Prioridades para 2022	7
4.2 Estratégias	8
5. Arbitragem	8
6. Formação.....	9
7. Marketing e Comunicação	9
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação.....	9
7.2 Ações de Promoção e Divulgação	9
7.3 Provas Internacionais	10
7.4 Provas Nacionais	10
7.5 Peças Promocionais / <i>Rebranding FPJ</i>	10
7.6 Cartão de Federado.....	10
8. Orçamento	10

1. Introdução

O ano de 2023 inicia um novo ciclo na Federação Portuguesa de Judo (FPJ). O orçamento apresentado define as prioridades para o próximo ano, apesar de considerarmos que é ainda prematuro perceber o que nos trará 2023, numa conjuntura internacional ainda muito instável e delicada, além de alguns constrangimentos devido ao impacto do COVID durante os quase três anos de vários confinamentos.

Mesmo diante destas adversidades o objetivo da Federação Portuguesa de Judo para 2023 é sinalizar prioridades e apontar caminhos para o desenvolvimento do Judo português, com o reforço da competitividade do Judo em Portugal, do aumento de praticantes, da realização de vários eventos internacionais, do Talento do Judo, da melhoria da arbitragem e dos árbitros, do Judo Adaptado e com particular relevância a aposta na “Casa do Judo”.

Estes objetivos só serão alcançados se mantivermos contactos regulares com o Governo, com o Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ – e com as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para pessoas com Deficiência (FPDD). Também considerados um pilar de sucesso do Judo o bom relacionamento com os Clubes, e com as Associações, sempre numa lógica de colaboração institucional e disponibilidade para total articulação, sem nunca abdicar do reforço do reconhecimento do Judo português.

Com os constrangimentos da Pandemia, ainda presentes, obriga-nos a continuar a repensar ações e eventos desportivos, de estruturas, de funcionamento do dia-a-dia, e de reinventarmos a atividade desportiva. Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso, qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento.

Com o início do apuramento olímpico Paris 2024, a FPJ está ciente da importância da participação a nível internacional dos atletas, mas também de todo o tipo de agentes do Judo, nos fóruns da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ), entre os Árbitros, os Treinadores, os Técnicos e ainda os representantes nacionais nas estruturas destas instituições.

É motivo de ânimo para a FPJ o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português, com vários portugueses convidados para vários organismos como: Direção Desportiva; Comissões de Arbitragem; Comissões de Treinadores; Comissões Científicas e Eventos Desportivos.

A FPJ pugnará por uma ação orientada pelos seguintes princípios:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;

2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;
5. Equilíbrio e recuperação financeira da FPJ.

Não obstante, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

Entre as rubricas apresentadas, destaque para o Programa a iniciar em 2023 sobre “**A Casa do Judo**”, lançado pela Federação Portuguesa de Judo, já com protocolos e acordos estabelecidos com a Secretaria de Estado do Desporto, uma Camara Municipal e o IPDJ, cujo grande objetivo global é criar instalações de base, dignas e condizentes com o nível competitivo atingido pelo Judo português.

2. Enquadramento Geral

O Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

2.1 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo;
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;
- Realizar Eventos Internacionais em Portugal;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia do Judo em Portugal Continental e das Regiões Autónomas, em cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;

2.2 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo português;
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;
- Realizar em 2023 vários Eventos Internacionais em Portugal: Seminário de arbitragem da União Europeia de Judo 2023, Campeonato da Europa de Cadetes, Campeonato do Mundo de Juniores, *Grand Prix* de Portugal, *Grand Prix* IBSA;
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;
- Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;
- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Paris 2024 e Los Angeles 2028;
- Apostar nos escalões de Juvenis e Cadetes, reforçando o “*Programa de Detecção e Desenvolvimento do Talento no Judo*” com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Los Angeles 2028 e Brisbane 2032;
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;
- Reforçar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;
- Apresentar uma proposta do novo “Cartão Federativo”;
- Iniciar a construção da “Casa do Judo”.

2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumprem as principais funções acometidas à FPJ, nomeadamente a organização de provas nacionais, de eventos internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Distritais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.

A redução das despesas administrativas e a otimização dos gastos da organização são processos a merecer especial atenção, sendo uma obrigação moral de todos os intervenientes do Judo nacional a colaboração na realização deste desígnio. A FPJ estabelecerá regras tão rigorosas quanto possível para a afetação de verbas para o funcionamento dos diversos setores.

Uma programação criteriosa e publicitada oportuna e atempadamente constitui um instrumento essencial para uma correta execução financeira do Orçamento da FPJ.

3. Plano de Atividades

3.1 Pressupostos

O Orçamento apresentado segue as premissas dos anos anteriores, nomeadamente no que respeita a ajustes no setor das Atividades, tendo em vista a manutenção do orçamento.

O plano de Atividades orçamentado foi efetuado com os seguintes pressupostos:

- Redução dos custos das provas;
- Apoio logístico à participação em provas de Veteranos e Katas a nível europeu e mundial;
- Realização de provas nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;
- Realização, do seminário de arbitragem da UEJ, a realizar em Lisboa;
- Realização do Campeonato da Europa de Cadetes
- Disponibilização às Associações de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*;
- Atualização e melhoria da judoca.pt;
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.
- Lançar as bases para um sistema integrado de Gestão da Informação, visando reduzir a carga administrativa na preparação das competições nacionais.

3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação

Apesar das condicionantes, propõe-se continuar com as seguintes estratégias e objetivos:

- Alargar a abrangência dos escalões de Juvenis, aumentando o número de participantes nos escalões previstos e a sua participação em ambiente competitivo;
- Privilegiar neste escalão treinos e concentrações regionais;
- Reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores e Seniores realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação;
- Garantir um aumento progressivo da participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;
- Angariar patrocínios para as provas do calendário nacional;
- Promover uma maior divulgação do Campeonato Nacional de Seniores;
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;

- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico

4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o apuramento para os Jogos Olímpicos de Paris 2024 e Los Angeles 2028;
- Melhorar as condições para apuramento para os Jogos Paralímpicos, Paris 2024 e Los Angeles 2028;
- Reforçar a excelência dos resultados alcançados desde 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa do Mundo e Jogos Olímpicos;
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Paris 2024 e Los Angeles 2028;
- Aperfeiçoar os Planos de preparação, de avaliação e controlo do treino, dos atletas, tendo em vista o aumento da sua Performance;
- Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada 2028-2032.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2023

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;
- Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;

- Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;
- Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento olímpico e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;
- Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais);
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica do Judo Nacional (equipa alargada dos Treinadores dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais);
- Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

4.2 Estratégias

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;
- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;
- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR;
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Juniores e para Cadetes;
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países;
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, recorrendo a estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de articular os atletas Juvenis com os Cadetes e com equipa técnica da FPJ.

5. Arbitragem

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;
- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional.

6. Formação

A FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;
- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;
- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

7. Marketing e Comunicação

7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

A FPJ tem como objetivo:

- Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;
- Promover a organização das Taças da Europa de Seniores, Juniores e de Cadetes.

7.2 Ações de Promoção e Divulgação

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (ex. IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP...), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

- Semana Olímpica
- Dia Olímpico
- Ação Escola Segura
- Dia Mundial de Judo
- Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas
- Encontros Nacionais do Judo Adaptado.

7.3 Provas Internacionais

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

7.4 Provas Nacionais

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ

Contempla a renovação de:

- *Roll Ups* Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;
- Renovação da Linha de *Merchandising*, tendo como objetivo o reforço da implementação da “marca” FPJ;
- Criação de um vídeo promocional para atrair novos patrocinadores;
- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;
- Implementação de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;
- Possível criação de um Boletim digital do Judo.

7.6 Cartão de Federado

A Direção da FPJ apresentará uma proposta de cartão federativo que visará a criação de um cartão identificativo.

8. Orçamento

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;

- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;

DESPESAS PROVAS E ATIVIDADES

PROVAS NACIONAIS	DESPESAS
Campeonato Nacional Cadetes	19.000,00 €
Campeonato Nacional Equipas Cadetes	17.000,00 €
Campeonato Nacional Juniores	19.000,00 €
Campeonato Nacional Equipas Juniores	17.000,00 €
Campeonato Nacional Sub 23	15.000,00 €
Open Cegos e baixa visão	3.500,00 €
Camp. Nac. de Katas	4.000,00 €
Camp. Nac. de Randori No Kata	4.000,00 €
Campeonato Nacional Veteranos	14.000,00 €
Campeonato Nacional Juvenis	19.500,00 €
Campeonato Nacional de Equipas Juvenis	18.500,00 €
Campeonato Nacional de Equipas Seniores	21.000,00 €
Campeonato Nacional de Seniores	20.000,00 €
C.N. Cegos e Baixa Visão	4.000,00 €
C.N. Judo Adaptado	4.000,00 €
Almoço / Gala FPJ	3.500,00 €

PROVAS INTERNACIONAIS	DESPESAS
Grand Prix	778.811,00 €
Grand Prix da IBSA	166.787,00 €
EJU Refereeing & Coaching Seminar	25.000,00 €
Taça Europa Juniores + Estágio	221.000,00 €
Taça Europa Cadetes+ Estágio	186.000,00 €
Campeonato da Europa Cadetes (Individual e equipas)	515.850,00 €
Taça Europa Seniores - Taça KK	90.800,00 €
EJU OTC	55.000,00 €
Campeonato Mundo Juniores (Individual e equipas)	795.800,00 €

DESPESAS SECTOR ACTIVIDADES	DESPESAS
Aluguer espaços	10.000,00 €
Seguro material	1.000,00 €
Manutenção material prova	1.500,00 €
Aquisição material prova	2.500,00 €

Seniores							
Atividade	Tipo Atividade	Início	Fim	Nº dia	Cidade	País	Verbas
Estágio de Competição	Estágio	3-Jan	5-Jan	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
EJU OTC	Estágio	9-Jan	17-Jan	8	Mittersill	AUT	3.000,00 €
Grand Prix	Competição	27-Jan	29-Jan	2	Almada	POR	
Estágio Internacional	Estágio	30-Jan	2-Feb	3	Almada	POR	
Grand Slam	Competição	4-Feb	5-Feb	2	Paris	FRA	2.500,00 €
EJU Training Camp	Estágio	6-Feb	8-Feb	3	Paris	FRA	3.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	10-Feb	12-Feb	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
European Open	Competição	11-Feb	12-Feb	2	Sofia	BUL	8.500,00 €
Grand Slam	Competição	17-Feb	19-Feb	3	Tel Aviv	ISR	2.500,00 €
EJU Training Camp	Estágio	20-Feb	22-Feb	3	Tel Aviv	ISR	5.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	24-Feb	25-Feb	2	Coimbra	POR	4.000,00 €
European Open	Competição	25-Feb	26-Feb	2	Warsaw	POL	2.400,00 €
Grand Slam	Competição	3-Mar	5-Mar	3	Tashkent	UZB	6.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	10-Mar	12-Mar	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
European Open	Competição	11-Mar	12-Mar	2	Nymburk	CZE	6.000,00 €
EJU OTC	Estágio	13-Mar	18-Mar	6	Nymburk	CZE	5.000,00 €
Senior European Cup	Competição	18-Mar	19-Mar	2	Riga	LAT	7.000,00 €
Grand Slam	Competição	24-Mar	26-Mar	3	Tbilisi	GEO	5.000,00 €
Grand Slam	Competição	31-Mar	2-Apr	3	Antalya	TUR	5.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	4-Apr	8-Apr	4	Coimbra	POR	4.000,00 €
EJU OTC	Competição	11-Apr	15-Apr	5	Tata	HUN	5.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	14-Apr	16-Apr	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Senior European Cup	Competição	15-Apr	16-Apr	2	Dubrovnik	CRO	3.500,00 €
Senior European Cup	Competição	6-May	7-May	2	Sarajevo	BIH	3.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	21-Apr	23-Apr	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	28-Apr	30-Apr	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
World Championships Seniors (Individuals+Teams)	Competição	7-May	14-May	8	Doha	QAT	9.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	18-May	20-May	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Grand Slam	Competição	2-Jun	4-Jun	3	Düsseldorf	GER	2.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	9-Jun	11-Jun	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
EJU Judo Festival	Estágio	10-Jun	21-Jun	12	Porec	CRO	4.500,00 €
European Open	Competição	10-Jun	11-Jun	2	TBC	ESP	1.500,00 €
EJU OTC	Competição	12-Jun	19-Jun	8	Porec	CRO	1.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	16-Jun	17-Jun	2	Coimbra	POR	4.000,00 €
Senior European Cup	Competição	17-Jun	18-Jun	2	Podceitek	SLO	2.500,00 €
Grand Slam	Estágio	23-Jun	25-Jun	3	Ulaanbaatar	MGL	8.000,00 €
European Games (European Judo Championships Mixed team)	Competição	1-Jul	1-Jul	1	Krakow	POL	3.000,00 €
EJU Training Camp	Estágio	3-Jul	10-Jul	8	Alicante	ESP	4.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	4-Jul	6-Jul	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
European Open	Competição	8-Jul	9-Jul	2	Tallinn	EST	2.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	18-Jul	20-Jul	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
EJU Training Camp	Competição	17-Jul	21-Jul	5	Papendal	NED	2.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	25-Jul	27-Jul	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Grand Slam	Competição	4-Aug	6-Aug	3	Budapest	HUN	3.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	8-Aug	10-Aug	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Grand Prix	Competição	18-Aug	20-Aug	3	Zagreb	CRO	3.000,00 €
Senior European Cup	Estágio	26-Aug	27-Aug	2	Coimbra	POR	3.500,00 €
EJU OTC	Estágio	28-Aug	3-Sep	4	Coimbra	POR	4.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	8-Sep	10-Sep	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
European Open	Competição	16-Sep	17-Sep	2	TBC	ITA	1.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	22-Sep	24-Sep	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Grand Slam	Competição	22-Sep	24-Sep	3	Baku	AZE	2.000,00 €
European Open	Competição	30-Sep	1-Oct	2	TBC	AUT	3.500,00 €
EJU OTC	Estágio	2-Oct	8-Oct	7	Samorin	SVK	7.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	13-Oct	15-Oct	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Senior European Cup	Competição	14-Oct	15-Oct	2	Malaga	ESP	1.500,00 €
EJU OTC	Estágio	16-Oct	21-Oct	6	Malaga	ESP	3.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	20-Oct	22-Oct	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
Grand Slam	Competição	20-Oct	22-Oct	3	Abu Dhabi	UAE	3.000,00 €
Senior European Judo Championships Seniors Individual	Competição	3-Nov	5-Nov	3	Montpellier	FRA	5.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	10-Nov	12-Nov	3	Coimbra	POR	3.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	17-Nov	19-Nov	3	Coimbra	POR	4.000,00 €
23European Judo Championships U23 (Ind.+MT)	Competição	17-Nov	19-Nov	3	TBC	TBC	3.000,00 €
Grand Slam	Competição	24-Nov	26-Nov	3	Tokyo	JPN	6.000,00 €
ECC Champions League & Europa League TBC	Competição	2-Dec	3-Dec	2	Belgrade	SRB	3.000,00 €
Estágio de Competição	Estágio	8-Dec	9-Dec	2	Coimbra	POR	4.000,00 €
Masters	Competição	15-Dec	17-Dec	3	TBC	TBC	2.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	19-Dec	21-Dec	3	Coimbra	POR	3.500,00 €
Estágio de Competição	Estágio	27-Dec	29-Dec	3	Coimbra	POR	3.600,00 €

257.500,00 €

Juniores							
Atividade	Tipo Atividade	Início	Fim	Nº dia	Cidade	País	Verbas
Junior European Cup	Competição	18-Mar	19-Mar	2	TBC	BIH	3.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	20-Mar	22-Mar	3	TBC	BIH	4.500,00 €
Junior European Cup	Competição	25-Mar	26-Mar	2	Coimbra	POR	
EJU Junior Training Camp	Estágio	27-Mar	29-Mar	3	Coimbra	POR	
Junior European Cup	Competição	15-Apr	16-Apr	2	Poznan	POL	12.500,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	17-Apr	19-Apr	3	Poznan	POL	3.500,00 €
Junior European Cup	Competição	29-Apr	30-Apr	2	Lignano	ITA	2.500,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	1-May	3-May	3	Lignano	ITA	2.500,00 €
Junior European Cup	Competição	6-May	7-May	2	Nanterre	FRA	3.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	8-May	10-May	3	Nanterre	FRA	2.500,00 €
Junior European Cup	Competição	13-May	14-May	2	Kaunas	LTU	4.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	15-May	17-May	3	Kaunas	LTU	3.000,00 €
Junior European Cup	Competição	27-May	28-May	2	Malaga	ESP	3.500,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	29-May	31-May	3	Malaga	ESP	2.000,00 €
Junior European Cup	Competição	3-Jun	4-Jun	2	Graz	AUT	4.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	5-Jun	7-Jun	3	Graz	AUT	5.000,00 €
Junior European Cup	Competição	24-Jun	26-Jun	3	TBC	GBR	3.500,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	27-Jun	29-Jun	3	TBC	GBR	2.500,00 €
Junior European Cup	Competição	1-Jul	2-Jul	2	Gradec	SLO	4.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	3-Jul	5-Jul	3	Gradec	SLO	4.500,00 €
Junior European Cup	Competição	8-Jul	9-Jul	2	Paks	HUN	3.600,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	10-Jul	12-Jul	3	Paks	HUN	4.500,00 €
Junior European Cup	Competição	22-Jul	23-Jul	2	Nymburk	CZE	4.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	24-Jul	26-Jul	3	Nymburk	CZE	4.000,00 €
Junior European Cup	Competição	29-Jul	30-Jul	2	Berlin	GER	2.500,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	31-Jul	2-Aug	3	Berlin	GER	2.500,00 €
Junior European Cup	Competição	12-Aug	13-Aug	2	Skopje	MKD	3.000,00 €
EJU Junior Training Camp	Estágio	14-Aug	16-Aug	3	Skopje	MKD	5.500,00 €
European Judo Championships Juniors Hague (Ind.+MT)	Competição	7-Sep	10-Sep	4	Hague	NED	2.500,00 €
							102.100,00 €

Cadetes							
Atividade	Tipo Actividade	Início	Fim	Nº dias	Cidade	País	Verbas
Cadet European Cup	Competição	11-Feb	12-Feb	2	Follonica	ITA	1.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	13-Feb	16-Feb	4	Follonica	ITA	2.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	18-Feb	19-Feb	2	Fuengirola	ESP	1.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	20-Feb	22-Feb	3	Fuengirola	ESP	2.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	4-Mar	5-Mar	2	Antalya	TUR	2.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	6-Mar	8-Mar	3	Antalya	TUR	3.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	11-Mar	12-Mar	2	Zagreb	CRO	12.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	13-Mar	15-Mar	3	Zagreb	CRO	6.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	1-Apr	2-Apr	2	Winterthur	SUI	3.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	3-Apr	5-Apr	3	Winterthur	SUI	4.500,00 €
Cadet European Cup	Competição	8-Apr	9-Apr	2	Teplice	CZE	16.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	10-Apr	12-Apr	3	Teplice	CZE	9.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	22-Apr	23-Apr	2	Strasbourg	FRA	12.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	24-Apr	26-Apr	3	Strasbourg	FRA	8.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	29-Apr	30-Apr	2	TBC	GEO	5.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	1-May	3-May	3	TBC	GEO	4.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	6-May	7-May	2	Goygol	AZE	6.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	8-May	10-May	3	Goygol	AZE	4.400,00 €
Cadet European Cup	Competição	20-May	21-May	2	Bielsko-Biala	POL	2.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	22-May	24-May	3	Bielsko-Biala	POL	3.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	27-May	28-May	2	Coimbra	POR	
EJU Cadet Training Camp	Estágio	29-May	31-May	3	Coimbra	POR	
EJU Cadet Training Camp	Estágio	12-Jun	19-Jun	8	Porec	CRO	4.000,00 €
European Judo Championships Cadets Coimbra (Ind.+MT)	Competição	22-Jun	25-Jun	4	Coimbra	POR	
EYOF	Competição	23-Jul	29-Jul	7	Maribor	SLO	9.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	14-Oct	15-Oct	2	Berlin	GER	4.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	16-Oct	18-Oct	3	Berlin	GER	3.500,00 €
Cadet European Cup	Competição	21-Oct	22-Oct	2	Riga	LAT	3.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	23-Oct	25-Oct	3	Riga	LAT	4.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	28-Oct	29-Oct	2	Koper	SLO	3.500,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	30-Oct	1-Nov	3	Koper	SLO	4.000,00 €
Cadet European Cup	Competição	11-Nov	12-Nov	2	Györ	HUN	3.000,00 €
EJU Cadet Training Camp	Estágio	13-Nov	16-Nov	4	Györ	HUN	4.000,00 €
							150.400,00 €