FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE JUDO

FUNDAMENTAÇÃO AO ORÇAMENTO PARA 2021

outubro de 2020

Índice

1. Introdução 3
2. Enquadramento Geral 4
2.1 Objetivos gerais 4
2.2 Objetivos Específicos 4
2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa 5
3. Plano de Atividades 5
3.1 Pressupostos 5
3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação 6
4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico 6
4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 6
Prioridades para 2021 7
4.2 Estratégias 7
5. Arbitragem 8
6. Formação 8
7. Marketing e Comunicação 9
7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação 9
7.2 Ações de Promoção e Divulgação 9
7.3 Provas Internacionais 9
7.4 Provas Nacionais 9
7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ 9
7.6 Cartão de Federado 10
8. Orçamento 10

1. Introdução

O ano de 2021 inicia um novo ciclo na Federação Portuguesa de Judo (FPJ) com a eleição dos novos Órgãos Sociais.

Este primeiro ano de mandato será certamente o mais complexo do mandato. A mudança de procedimentos e sistemas, a gestão dos recursos de meios materiais e humanos face à Pandemia que mudou o mundo e com ele, o desporto, o Judo! E com esta nova realidade, obrigou ao adiamento dos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020 para 2021! Obrigou-nos a um repensar de a ações e eventos desportivas, de estruturas, de funcionamento do dia-a-dia, e de reinventarmos a atividade desportiva. Para isso, a FPJ conta, com toda a família do Judo, para abraçar os desafios que se colocam a Atletas e Treinadores, Clubes, Associações e à própria FPJ, que terão inapelavelmente de se adequar às circunstâncias atuais, nunca perdendo o enfoque num Judo de qualidade e de sucesso, qualquer que seja a motivação do praticante e o seu potencial de desenvolvimento.

A Federação Portuguesa de Judo considera essencial o relacionamento institucional e a restituição de um elevado grau de confiança com a Administração Pública – Governo, Instituto Nacional da Reabilitação e IPDJ – e com as instituições desportivas nacionais: Comité Olímpico de Portugal (COP), Comité Paralímpico de Portugal (CPP), Confederação do Desporto de Portugal (CDP) e Federação Portuguesa de Desporto para pessoas com Deficiência (FPDD).

A FPJ está ciente da importância da participação a nível internacional de todo o tipo de agentes do Judo, nos fóruns da Federação Internacional de Judo (FIJ) e da União Europeia de Judo (UEJ), entre outras entidades, os Atletas, os Árbitros, os Treinadores, os Técnicos e ainda os representantes nacionais nas estruturas destas instituições.

É motivo de ânimo para a FPJ o reconhecimento internacional da qualidade do Judo Português:

A FPJ pugnará por uma ação orientada pelos seguintes princípios:

1. Respeito pelo código de valores, expresso no Código Moral do Judo, e pelos princípios do Judo;
2. Cumprimento dos compromissos com o Estado, com os funcionários e colaboradores, com Atletas e Treinadores, com as Associações e demais fornecedores da FPJ;
3. Disponibilização dos meios necessários que garantam a manutenção do rendimento desportivo nas diversas expressões do Judo de competição;
4. Estreita cooperação institucional com as entidades nacionais e internacionais;
5. Equilíbrio e recuperação financeira da FPJ.

Não obstante, o Plano e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do controlo da FPJ.

Por ser assim, a FPJ compromete-se a apresentar um Orçamento Retificativo, se tal se verificar necessário, para garantir a transparência e a regularidade de um processo de alteração das intenções na fase de execução do Plano.

2. Enquadramento Geral

O Orçamento tem subjacentes os seguintes objetivos:

2.1 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Judo, enquadrados pelo Código Moral do Judo;
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade da modalidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Judo a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração política e operacional;
- Realizar Eventos Internacionais em Portugal;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes do Judo, para equilíbrio das finanças da FPJ e para redução do passivo existente, assim que possível;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPJ, com elevada articulação com os outros agentes do Judo nacional envolvidos;
- Desenvolver com equilíbrio e harmonia o Judo em Portugal Continental e nas Regiões Autónomas, em cumprimento do princípio da coesão territorial e do respeito pelas características regionais e associativas;
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Judo a nível internacional, nacional e local;
- Articular os projetos do Judo na Escola (Judo@school, *European Judo School League*, Desporto Escolar, Judo & Olimpismo, etc.) com a formação de professores e técnicos e com Clubes e Associações.

2.2 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Judo;
- Rever os processos de promoção do Judo junto da Comunicação Social e dos parceiros institucionais, para uma maior visibilidade do Judo nacional;
- Incrementar o tempo de exposição da modalidade em canal aberto de televisão.
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Judo;
- Realizar o Campeonato da Europa 2021 e outros Eventos Internacionais em Portugal;
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Judo nacional;
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;

- Descentralizar as ações da FPJ, para divulgação do Judo a nível nacional;
- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico Tóquio 2021 e Paris 2024;
- Apostar nos escalões de Juvenis e Cadetes, reforçando o *"Programa de Deteção e Desenvolvimento do Talento no Judo"* com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024 e 2028;
- Promover e apoiar a participação de agentes do Judo nacional nas principais instituições desportivas portuguesas e nas instituições internacionais de Judo;
- Complementar a implementação dos projetos de divulgação do Judo na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos;

2.3 A Política Orçamental e Controlo da Despesa

A FPJ privilegiará, fundamentalmente, o financiamento de ações que cumprem as principais funções acometidas à FPJ, nomeadamente a organização de provas nacionais, de eventos internacionais e da preparação das Seleções Nacionais, a Arbitragem, o apoio às Associações Distritais, de Classe e aos Atletas e Treinadores.
A redução das despesas administrativas e a otimização dos gastos da organização são processos a merecer especial atenção, sendo uma obrigação moral de todos os intervenientes do Judo nacional a colaboração na realização deste desígnio. A FPJ estabelecerá regras tão rigorosas quanto possível para a afetação de verbas para o funcionamento dos diversos setores.
Uma programação criteriosa e publicitada oportuna e atempadamente constitui um instrumento essencial para uma correta execução financeira do Orçamento da FPJ.

3. Plano de Atividades

3.1 Pressupostos

O Orçamento apresentado segue as premissas dos anos anteriores, nomeadamente no que respeita a ajustes no setor das Atividades, tendo em vista a manutenção do orçamento.
O plano de Atividades orçamentado foi efetuado com os seguintes pressupostos:

- Redução dos custos das provas;
- Apoio logístico à participação em provas de Veteranos e Katas a nível europeu e mundial;
- Realização de provas nacionais em diferentes zonas de Portugal para divulgação do Judo e potenciação de parcerias e apoios locais;
- Realização, em colaboração com a UEJ, IPDJ e CM Lisboa, o Campeonato da Europa 2021, a realizar em Lisboa;

- Realização, em colaboração com o Desporto Escolar, a competição Nacional para a *European Judo School League*;
- Disponibilização às Associações de *know-how* e *software* de gestão de provas e do *scoreboard*;
- Atualização e melhoramento da judoca.pt;
- Realização do levantamento de necessidades de apetrechamento das Associações e Clubes.
- Lançar as bases para um sistema integrado de Gestão da Informação, visando reduzir a carga administrativa na preparação das competições nacionais.

3.2 Objetivos e Estratégias de Atuação

Apesar das condicionantes, propõe-se continuar com as seguintes estratégias e objetivos:

- Alargar a abrangência dos escalões de Juvenis, aumentando o número de participantes nos escalões previstos e a sua participação em ambiente competitivo;
- Privilegiar neste escalão treinos e concentrações regionais;
- Reforçar a parceria entre FPJ e a Câmara Municipal de Odivelas, para realização de eventos do Calendário Nacional no Pavilhão Multiusos de Odivelas e para o armazenamento do material de prova;
- Continuar a consolidação das provas internacionais nos escalões de Cadetes, Juniores e Seniores realizadas pela FPJ, garantindo a sua manutenção no calendário da UEJ e aumentando o potencial de participação;
- Garantir um aumento progressivo da participação em todas as provas nacionais, aumentando o nível de prática e competitividade;
- Angariar patrocínios para as provas do calendário nacional;
- Promover uma maior divulgação do Campeonato Nacional de Seniores;
- Estabelecer protocolos de colaboração para apoio às ações da FPJ;
- Estabelecer Parcerias com as Associações/Zonas para a organização de Provas do Calendário Nacional, que resultem numa divulgação regional e numa rentabilização de custos quer da parte da FPJ quer das Associações/Zonas.

4. Alto rendimento, Seleções Nacional, Projeto Olímpico e Projeto Paralímpico

4.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

Os objetivos dos Planos de Preparação das Seleções serão:

- Criar as melhores condições para o apuramento para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2021 e Paris 2024;
- Melhorar as condições para apuramento para os Jogos Paralímpicos, Tóquio 2021 e Paris 2024;

- Reforçar a excelência dos resultados alcançados em 2019, com particular ênfase para a preparação dos Campeonatos da Europa do Mundo e Jogos Olímpicos.
- Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções Nacionais, permitindo aos Atletas integrar projetos de apoio à preparação como o Projeto Esperanças Olímpicas, perspetivando os Jogos Olímpicos de Tóquio 2021 e Paris 2024.
- Apostar na preparação de Juvenis e Cadetes, perspetivando a Olimpíada 2024-2028.

A FPJ está empenhada na realização de um trabalho de coordenação com os principais agentes de todo este processo – os Atletas e seus Treinadores – no respeito pelos princípios de especificidade e flexibilidade nos seus planos individuais de preparação.

A nível dos escalões de formação manter os critérios de seleção das representações nacionais, tendo a seleção por base, critérios objetivos que respeitem princípios de justiça e de igualdade de oportunidades.

Prioridades para 2021

- Efetuar uma adequada preparação para os grandes eventos europeus e mundiais, de acordo com as possibilidades financeiras;
- Privilegiar, numa primeira fase nos escalões de Cadetes e Juniores, grupos alargados de atletas e, numa segunda fase, constituir seleções mais restritas para provas de alto nível, com objetivos mais específicos de apuramento e de preparação para os Grandes Eventos;
- Otimizar a participação dos escalões de Cadetes e Juniores em estágios internacionais, através de protocolos com parceiros internacionais;
- Adequar, no escalão de Seniores, os mínimos para participação em grandes eventos, seguindo o modelo definido pela FIJ para o apuramento olímpico e os critérios de apoio do Projeto Olímpico;
- Desenvolver o Judo adaptado, através do desenvolvimento de iniciativas, também de inclusão, no âmbito do Judo adaptado (estágios, competições nacionais).
- Privilegiar a coordenação da Equipa Técnica da FPJ com a Equipa Técnica do Judo Nacional (equipa alargada dos Treinadores dos Atletas envolvidos nos planos de Seleções Nacionais);
- Adaptar o modelo organizativo às alterações decorrentes do calendário e dos regulamentos de competição internacional.

4.2 Estratégias

- Reforçar o investimento no apoio médico às Seleções Nacionais e aos Atletas do Alto Rendimento;
- Reforçar o apoio nos recursos disponíveis no Centro de Alto Rendimento (CAR), em articulação com os Atletas do Alto Rendimento;

- Melhorar o apoio e preparação dos Atletas integrados no Projeto Olímpico e Esperanças Olímpicas, proporcionando uma articulação individualizada, específica com cada atleta e com os seus treinadores, e na elaboração dos seus planos e na execução dos mesmos;
- Fazer cumprir os contratos entre a FPJ e os Atletas residentes do CAR;
- Apoiar os atletas do Alto Rendimento e das Seleções Nacionais, melhorando a eficácia no diagnóstico, tratamento, acompanhamento e recuperação;
- Incrementar a participação de mais países nos Eventos Internacionais, nomeadamente nas Taças da Europa de Portugal para Juniores e para Cadetes;
- Reforçar os protocolos de cooperação entre vários países;
- Incrementar a integração da preparação de Atletas Juvenis, recorrendo a estágios e treinos abertos a nível regional, com o objetivo de articular os atletas Juvenis com os Cadetes e com equipa técnica da FPJ.

5. Arbitragem

A FPJ tem como objetivo continuar o diálogo com o Conselho de Arbitragem e com a Associação de Árbitros de Judo de Portugal, de modo a proceder:

- À otimização dos rácios de participação dos elementos de arbitragem por prova, promovendo a qualidade e a participação de mais árbitros a nível nacional;
- À consolidação do plano de participação de Árbitros em provas internacionais, adequando-o às restrições orçamentais e aos objetivos do enquadramento da sua carreira internacional.

6. Formação

A FPJ tem como objetivo:

- Avaliar os referenciais de formação dos cursos de treinadores de Grau I, II, III e IV;
- Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau III e IV;
- Proceder ao acompanhamento dos estágios dos Cursos de Treinadores em funcionamento;
- Alargar a formação curricular dos treinadores com base no PNFT;
- Validar os TPTD dos treinadores, de acordo com a legislação em vigor;
- Fazer cumprir as determinações legais que obrigam os treinadores a ter uma Certificação, para exercício da atividade de treinador;
- Reforçar o papel formativo das diversas estruturas regionais e da Associação Nacional de Treinadores de Judo com o programa creditado das ações de formação contínua;
- A nível da arbitragem, manter as ações de formação inicial, contínua e de formadores;

- Estabelecer acordos de cooperação com outros organismos, nomeadamente do ensino superior.

7. Marketing e Comunicação

7.1 Objetivos e Estratégias de Atuação

A FPJ tem como objetivo:

- Continuar os Magazines RTP, optando por uma estratégia de divulgação total, abrangente e em articulação com a área de Marketing e Sponsorização;
- Relativamente às principais provas nacionais (Campeonato Nacional de Equipas Seniores, Campeonato Nacional de Seniores), no Campeonato da Europa e no Campeonato do Mundo de Seniores, realizar conferências de imprensa com o objetivo de reforçar a imagem da Seleção Nacional de Seniores nos media e grande público;
- Promover a organização das Taças da Europa de Juniores e de Cadetes.

7.2 Ações de Promoção e Divulgação

A FPJ tem como objetivo promover a modalidade junto de novos públicos, em especial a faixa infantojuvenil com vista ao incremento do número de federados, vertente lúdica que ajuda a compreender a modalidade para além da complexidade técnica, promover os valores da modalidade, hábitos saudáveis e reforçar a credibilidade da FPJ junto de outras instituições (ex. IPDJ, COP, CAO, PSP, IEFP…), e constituir-se como oportunidade de captação de novos valores:

- Semana Olímpica
- Dia Olímpico
- Ação Escola Segura
- Dia Mundial de Judo
- Encontro, por região, de pais e filhos em Eventos e épocas festivas.
- Encontro Nacional da *European Judo School League*.

7.3 Provas Internacionais

Cumprir as regras da UEJ referente à organização, decoração, promoção e divulgação das suas provas internacionais.

7.4 Provas Nacionais

Constituem uma oportunidade para a construção e criação de uma nova imagem da FPJ com vista ao incremento do seu prestígio nacional e de visibilidade dos patrocinadores.

7.5 Peças Promocionais / *Rebranding* FPJ

Contempla a renovação de:

- *Roll Ups* Judo - Uma linha que identifica a modalidade e os seus atletas, grandes feitos e grandes eventos, dar a conhecer ao público a evolução da modalidade, fomentar a melhoria da imagem da FPJ e suporte visual ou decoração de eventos nacionais;
- Renovação da Linha de *Merchandising*, tendo como objetivo o reforço da implementação da "marca" FPJ;
- Criação de um vídeo promocional para atrair novos patrocinadores;
- Site e Redes Sociais – Renovação da informação do site, disponibilizando informação detalhada e cuidada;
- Implementação de *LiveStreaming* com regularidade nas principais provas Nacionais e Internacionais (realizadas no nosso país);
- Promoção de eventos interativos no site e nas redes sociais, promovendo assim o Judo e a interação com o seu público;
- Possível criação de um Boletim digital do Judo.

7.6 Cartão de Federado

A Direção da FPJ apresentará uma proposta de cartão federativo que visará a criação de um cartão identificativo.

8. Orçamento

O Orçamento apresentado foi calculado com os seguintes pressupostos:

- Realização dos eventos identificados como prioritários para cada escalão;
- Realização do Campeonato da Europa de Seniores 2021, em Lisboa;
- Financiamento (público ou privado) dos valores orçamentados para a totalidade dos eventos;
- O valor global das dotações orçamentais de Subsídios às Associações será pelo racional verificado entre os contratos-programa assinados com o IPDJ;